

## **MARISOL CASADO: TRAYECTORIA DE UNA GESTORA DEPORTIVA Y OLÍMPICA**

**Carla Belén Gutiérrez Sánchez**  
**M<sup>a</sup> Eugenia Martínez Gorroño**  
*Universidad Autónoma de Madrid*

Fecha de recepción: Diciembre de 2012.

Fecha de aceptación: Abril de 2013.

### **Resumen:**

Marisol Casado Estupiñán es en la actualidad una figura referente a nivel internacional en el ámbito de la gestión deportiva, dada su condición de miembro del *Comité Olímpico Internacional* y Presidenta de la Federación Internacional de Triatlón (*International Triathlon Union*)

Su trayectoria se construye a partir de varias circunstancias que han marcado su devenir: Su afición al deporte y la práctica del mismo desde su niñez; su interés por las relaciones internacionales; el descubrimiento de un deporte como el triatlón, que ha pasado a ser olímpico y sigue creciendo en adeptos, y su pasión por la gestión deportiva de la que ha hecho su profesión.

Su condición de mujer la hace pionera en muchos aspectos, ya que el entorno en el que desarrolla su actividad profesional sigue siendo un espacio ocupado principalmente por hombres. Hombres con los que ha sabido trabajar y de los que ha conseguido apoyos que explícitamente reconoce y agradece, tal como expresaba al relatar su historia de vida.

**Palabras clave:** Olimpismo, mujer, gestión deportiva, historia de vida, triatlón, Marisol Casado, Comité Olímpico Internacional.

## **MARISOL CASADO: THE CAREER OF A SPORTS AND OLYMPIC ADMINISTRATOR**

### **Abstract:**

Marisol Casado Estupiñán is currently an outstanding international figure in the field of sport management, being a member of the International Olympic Committee and President of the International Triathlon Union.

Her career has developed from a series of circumstances that have guided the whole process: her interest in sport and her practising it since she was a child; her interest in international relations; her discovery of triathlon, a sport that has become Olympic and is

ever getting more supporters, and her passion for sport management which has become her profession.

Being a woman makes her a pioneer in many respects, since she carries out her professional activity in an environment which is largely male dominated. She has managed to make her way among men and to gain their support, which she openly admits and appreciates, when telling her life story.

**Key words:** Olympism, woman, sport management, life story, triathlon, Marisol Casado, International Olympic Committee.

## 1. Introducción

María de la Soledad Casado Estupiñán es en la actualidad uno de los cuatro miembros españoles del *Comité Olímpico Internacional*,<sup>33</sup> Presidenta de la *Federación Internacional de Triatlón* desde el 2008, reelegida en el 2012, es por tanto miembro exoficio del COI con derecho a voto. Sus inicios en el deporte partieron de su afición al atletismo, que con su inquietud internacional y deportiva que la llevaron a impulsar en forma definitiva el Triatlón en España. Su labor y buen hacer en la gestión deportiva han hecho posible que sea la máxima dirigente del Triatlón europeo y la Secretaria General de la Federación Española, y, en este momento, la segunda mujer española en el COI y la decimocuarta representante española en la historia del *Comité Olímpico Internacional*.

## 2. Inicio y trayectoria en la práctica deportiva

Marisol Casado Estupiñán nació en Madrid el 11 de octubre de 1956, siendo la cuarta de cinco hermanos. Su padre, natural de Zamora, era militar y su madre, de las Islas Canarias, se dedicaba a la labor de ama de casa.

Una de las primeras prácticas de actividad física-deportiva que Marisol Casado recuerda haber practicado durante sus primeros años fue el patinaje sobre ruedas, si bien no lo practicaba como deporte, sino como juego. Con cuatro o cinco años de edad, solía patinar con su único hermano varón, diez años mayor que ella.

La práctica deportiva estuvo presente en su entorno familiar y en los hábitos de sus hermanos y hermanas. Unos años después, ya con trece años, solía acompañar a su hermana, siete años mayor que ella, a sus entrenamientos de baloncesto. En las reflexiones sobre aquellos recuerdos, Marisol expresaba su extrañeza por el hecho de que durante aquellos años no fuera jugadora de baloncesto, cuando ya alcanzaba 1,80 metros de altura; lo mismo que mide

---

<sup>33</sup> Los otros tres españoles son Dña. Pilar de Borbón, miembro Honorífico del COI desde 1996, D. Juan Antonio Samaranch hijo y D. José Perurena López, ambos miembros en activo del COI. (Consultado en [www.Olympic.org](http://www.Olympic.org), el 25 de enero de 2012)

actualmente. Sobre aquel aspecto nos decía: “No debí despertar ningún interés por parte de su entrenador”.<sup>34</sup>

Marisol señalaba la importancia que han tenido su hermano y sus hermanas en su afición por la actividad física y el deporte. “*Hubiera sido más complicado*”,<sup>35</sup> comentaba, dado que sus padres no disponían de un vehículo propio para llevarles a entrenar al *Club de la Dehesa*, donde acudían algunos y algunas de las hijas de los militares que vivían en su zona y donde tenían oportunidad de practicar actividades físicas como forma lúdica.

En estas primeras etapas, su contacto con el deporte también se produjo por medio de la Educación Física Escolar, en aquel momento dirigida por profesoras de la *Sección Femenina*. Recordaba la habitual preparación de exhibiciones escolares de gimnasia de las formas tradicionales de aquel momento, con fundamentos principalmente en la gimnasia sueca, que le sugerían connotaciones muy militares y que a ella en particular le gustaban y le parecían divertidas por aquel entonces.

El primer deporte en el que Marisol Casado compitió a nivel federado, cuando contaba catorce años de edad, fue el hockey hierba. Entrenaba en un campo de tierra que se ubicaba entonces en el lugar que ocupa hoy una esquina del actual Estadio Santiago Bernabéu. En aquella época era alumna del *Instituto Santa Marca*, de Madrid, que se encuentra cercano a esa zona. Entre sus recuerdos, rememoraba la circunstancia de que salía siempre unos minutos antes de clase, para poder llegar a tiempo al entrenamiento. Formaba parte de aquel equipo junto con varias compañeras del mismo instituto y recordaba la anécdota de que debido a que tenían que llevar con ellas el material de hockey al centro docente, eran conocidas entre sus compañeros como “*las del palito*”.<sup>36</sup> Durante dos temporadas jugó en el segundo equipo de *El Club Chamartín*. Sobre la conformación de aquel equipo femenino Marisol recordaba que la promotora fue Brassard, una corresponsal belga del *Real Madrid Club de Fútbol*.<sup>37</sup>

En 1968 Marisol se inscribió en un grupo denominado “*Las Guías de España*”. Se trataba de una Federación fundada a partir de la *Asociación Guías de España* y descendiente de la *Federación de Muchachas Guías de España* que realizaba actividades relacionadas con el guidismo, senderismo o montañismo. Filosóficamente, la Federación estaba unida a la escuela francesa, dado que la

<sup>34</sup> Entrevista realizada a Marisol Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012 en Madrid en la sede del Comité Olímpico Español. (C/Arequipa, 13). Su grabación se encuentra en el archivo del *Centro de Estudios Olímpicos* de la *Universidad Autónoma de Madrid*.

<sup>35</sup> Entrevista realizada a Marisol Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012 en Madrid, en la oficina de la Presidencia de la Federación Internacional de Triatlón (C/San Bernardino, 14). Su grabación se encuentra en el archivo del *Centro de Estudios Olímpicos* de la *Universidad Autónoma de Madrid*.

<sup>36</sup> *Ibidem*

<sup>37</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

fundación de la misma se produjo tras un acuerdo firmado con la *Germanor de Noies Guies*.<sup>38</sup> En aquel momento los chicos y las chicas que participaban en actividades relacionadas con el montañismo y el guidismo estaban separados en dos instituciones. Los *Boy Scouts*, de origen anglosajón, para los chicos y la *Asociación de Guías de España*, de origen francés como ya hemos mencionado, para las chicas. Esta última “*tenía un corte mucho más democrático*”, afirmaba Marisol al comparar y recordar las circunstancias de aquellas dos instituciones.<sup>39</sup>



**Carné de jugadora del *Club Chamartín de Hockey Hierba*, correspondiente a la temporada 1971/1972. Archivo personal de Marisol Casado Estupiñán.**

<sup>38</sup> Información extraída de la página web oficial de la Federación Española de Guidismo. *Historia del Guidismo en España*. <http://feg.federacionguidismo.org/>. Consultado el 25 de febrero de 2012.

<sup>39</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

### 2.1. Primeros contactos con el olimpismo y el inicio de su pasión por el atletismo

En Madrid, los militares de la base de Torrejón de Ardoz vivían en El Encinar del Rey. Marisol Casado, como hija de militar tenía relación con aquella colonia americana y recordaba aquella como una urbanización que podía considerarse una réplica de las formas de vida estadounidenses, tanto en la arquitectura y conformación de las viviendas, como en el estilo de vida de sus habitantes. Hacían vida totalmente al margen de la población española. Entre otras cosas, tenían sus propios colegios. “*No se relacionaban*” prácticamente con el resto de la población, nos comentaba durante una entrevista.<sup>40</sup>

Quizás conscientes de aquella circunstancia de la poca integración de los estadounidenses desplazados en otros países, en 1972 la *Alianza Atlántica* a través de la organización perteneciente a la misma, *North Atlantic Girl Scouts*,<sup>41</sup> promovió una iniciativa cuyo objetivo era fomentar la convivencia entre los estadounidenses afincados en bases militares extranjeras y la población autóctona de dichos países. Entre aquellas iniciativas estuvo la de premiar a dos niñas originarias de cada país en los que hubiera bases de EEUU, con un viaje para asistir a los Juegos Olímpicos de Múnich. Una de aquellas niñas designadas fue Marisol Casado. Así, a la edad de quince años, tuvo su primera experiencia olímpica que le permitió presenciar varias de las competiciones de los Juegos Olímpicos en aquella ciudad germana. Su recuerdo sobre aquella circunstancia era el de una experiencia muy especial; primero porque era la primera vez que viajaba fuera de España y, por otra parte, por el impacto que le causó el contraste con las circunstancias de nuestro país, muy diferente por entonces a las del lugar donde viajó. Por otro lado, y además, la asistencia y todo lo relacionado con los eventos deportivos a los que asistió dejaron en ella una huella muy importante.

Estuvo en Múnich durante la primera semana de los Juegos. Recordaba especialmente su paseo por el Parque Olímpico de Múnich, del que nos decía “*que era galáctico... Lo sigue siendo*”,<sup>42</sup> Su espectacularidad le dejó un impacto muy significativo tanto a ella como a su compañera de viaje.<sup>43</sup>

Una de las pruebas que recordaba especialmente entre las que pudo presenciar fue la clasificación para la final de 10.000 metros del atleta español Mariano Haro.<sup>44, 45</sup> Este hecho marcó la posterior dedicación al deporte que la

<sup>40</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

<sup>41</sup> Las *Girl Scouts* era la versión femenina de la organización *Boy Scouts*. La *North Atlantic Girl Scouts* era la organización que reunía a todas las *Girl Scouts* que eran hijas de militares estadounidenses destinados en bases militares fuera de EEUU, como por ejemplo la de Torrejón de Ardoz, en Madrid.

<sup>42</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>43</sup> *Ibidem*

<sup>44</sup> *Ibidem*

cautivó: el atletismo. Cuando volvió de Múnich, siguió los Juegos por televisión, y muy especialmente el atletismo. Entonces fue cuando pensó que tenía que dedicarse a ese deporte.

Coincidiendo con el inicio de su etapa universitaria, Marisol empezó a practicar el atletismo en las instalaciones del INEF de Madrid. A través de su amigo Juan Francisco Oliver Coronado,<sup>46</sup> varias veces seleccionador del equipo de balonmano español femenino, seleccionador del equipo femenino de balonmano de Brasil en Los Juegos de Pekín y actualmente profesor en la Universidad de Pablo de Olavide de Sevilla, contactó con el entrenador de salto de altura de la *Federación Española de Atletismo* (RFEA) en aquel momento. Se trataba del hermano de su amigo: Arturo Oliver Coronado, en la actualidad subdirector de la *Escuela Nacional de Entrenadores* de la RFEA.<sup>47</sup> Sobre el grupo de atletas que conformaba aquel grupo de entrenamiento, recordaba Casado a figuras de la talla de Isabel Monzún,<sup>48</sup> que fue una de las pioneras en España en el uso de la técnica *Fosbury* de salto de altura<sup>49</sup>

Nuestra protagonista recordaba que en seguida se dio cuenta de que el salto de altura no era lo suyo, claramente condicionada por la diferencia de nivel con sus compañeras de entrenamiento. Fue en ese momento cuando apareció el medio fondo y fondo, especialmente la modalidad del cross. Por recomendación de su entrenador de salto de altura, Arturo Oliver, se apuntó a un grupo de entrenamiento de la condición física.<sup>50</sup> Este hecho permitió que conociera a quien se convirtió en una figura referente de la vida deportiva de Marisol: Luis Miguel Landa. Él fue el entrenador responsable de varias secciones relacionadas con el atletismo de medio fondo, fondo y maratón de la *Real Federación Española de Atletismo* entre los años 1980 y 2012.<sup>51</sup>

En el momento en que Marisol contactó con Landa, éste era entrenador del *Club Canguro de Atletismo*, en las disciplinas de medio fondo y fondo y además se encargaba de la preparación física de un grupo de deportistas de otras disciplinas

---

<sup>45</sup> Haro y Álvarez Salgado, clasificados para final de los 10.000 metros. (1 de Septiembre de 1972). *ABC*, pp. 51-52. Recuperado de <http://hemeroteca.abc.es>

<sup>46</sup> López, J.M. (1 de marzo de 2003). De Madrid a Brasil, pasando por Sevilla. *Diario de Sevilla*. Recuperado de:

<http://www.diariodesevilla.es/article/deportes/642975/madrid/brasil/pasando/por/sevilla.html>

<sup>47</sup> Consultado en la página web oficial de la Real Federación Española de Atletismo, sección “Consejo directivo de la Escuela Nacional de Entrenadores”.

<sup>48</sup> Editorial. (20 de junio de 1977). Dos récords para un gran pista. *El Mundo Deportivo*, p. 37.

Recuperado de <http://hemeroteca.mundodeportivo.com/preview/1979/08/13/pagina-37/1030294/pdf.html?search=isabel%20moz%C3%BA>

<sup>49</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

<sup>50</sup> *Ibidem*

<sup>51</sup> Currículum Deportivo de Luis Miguel Landa obtenido de la página web oficial de la Real Federación Española de Atletismo (RFEA).

ajenas al atletismo. Marisol ingresó en el club, se federó en atletismo y comenzó a entrenar y participar en competiciones de medio fondo y fondo, como los campeonatos de clubes. Anecdóticamente, Marisol recordaba haber coincidido en esa etapa con otra gran atleta, referente en aquella época, como fue María José Martínez Patiño, corredora de velocidad, con resultados destacados en 100 metros vallas.<sup>52</sup>

El encuentro con Landa es considerado, por parte de Marisol como un hecho afortunado que la supuso una importante oportunidad. Sobre aquella circunstancia hizo una referencia especial en la conferencia inaugural de la *XLIV Sesión de la Academia Olímpica Española*, que impartió en la Universidad Autónoma de Madrid el pasado noviembre del 2011. Así, rememoraba sus primeros inicios como atleta con estas palabras textuales:

*“Tuve la gran suerte de encontrarme con Luis Miguel Landa (actualmente seleccionador de fondo), entrenador, que además de buscar talentos para su deporte, el atletismo, también se permitía dedicar parte de su tiempo a formar y alentar jóvenes, que como yo, lo que más nos importaba era pasarlo bien, socializar y –ahora lo puedo decir, no en aquel momento- buscábamos un estilo de vida sano, deporte al aire libre, retos que superar...”*<sup>53</sup>

El trabajo de este entrenador con atletas, sin pretensiones profesionales, no era el rendimiento deportivo. Analizaba en aquella conferencia, con la perspectiva que hoy la permite el tiempo y la madurez, que la labor que Luis Miguel Landa llevaba a cabo era fundamentalmente educativa, utilizando el deporte como medio.

Marisol en aquellos años estaba estudiando Filología Hispánica en la *Universidad Autónoma de Madrid* y aquella circunstancia hizo que participara en el circuito universitario de cross representando a su universidad. A partir de los archivos y publicaciones de la *Universidad Autónoma* hemos podido saber que resultó ganadora del *Cross del Rector* de la UAM en su edición de 1974.<sup>54</sup>

El amor por el deporte al aire libre, que probablemente ya surgiera con las actividades de la *Asociación de Guías de España*, cobró una extraordinaria importancia tal y como nos declaró Marisol en su testimonio, asegurando que disfrutaba muchísimo de sus entrenamientos por la Casa de Campo y en su participación compitiendo en la disciplina de cross, tanto en el circuito universitario como en los organizados por la federación en la Casa de Campo de

<sup>52</sup> Mundo Deportivo-Edición. (9 de agosto de 1981).

<sup>53</sup> Fragmento de la conferencia inaugural de Marisol Casado del 14 de Noviembre de 2011 en Martínez Gorroño, M.E. y Duránte Corral (Coords) (2012): *Movimiento Olímpico: Historia y retos actuales. Actas de la XLIV Sesión de la Academia Olímpica Española*. Centro de Estudios Olímpicos de la UAM-Servicio de Publicaciones de la Universidad Autónoma de Madrid.

<sup>54</sup> Revista Cantoblanco editada por el servicio de publicaciones de la UAM, 1974.

Madrid. Ella afirmaba con rotundidad, que ésta ha sido una de las actividades deportivas de las que más ha disfrutado a lo largo de toda su vida.<sup>55</sup>

Marisol entrenó y compitió federada con el *Club Canguro de Atletismo* al final de la década de los setenta, alrededor de cinco temporadas, siempre de la mano de Luis Miguel Landa, quien se preocupaba por mantener a sus atletas adheridos a la actividad, motivándolos e incluso llegando a ir a buscarlos a sus domicilios para que acudieran al entrenamiento.

Tal y como se ha mencionado al introducir la figura de este entrenador y persona clave en la trayectoria de Marisol Casado, la preparación física de practicantes de otros deportes era otra de las actividades realizadas por Landa. Marisol aseguraba que, además del atletismo en sí mismo, ella descubrió la preparación física para otros deportes a través del atletismo, lo cual no era un trabajo tan habitual como lo es en la actualidad, y que aquel aspecto tuvo consecuencias trascendentes en su trayectoria.

En esa época ella tenía un grupo de amigos con los que compartía la afición por el montañismo, con los que había coincidido en una de las expediciones a Los Pirineos. La preparación física de estos consistía en hacer montañismo (la propia actividad) y escalada. Ella les convenció para que comenzaran a correr asegurándoles que obtendrían beneficios en su capacidad física. Y aquel se convirtió en el origen de su posterior grupo de atletas de carreras de fondo:

*“Hice de puente con los que salíamos a hacer montaña... y que terminaron corriendo, corriendo maratón”.*<sup>56</sup>

El 21 de mayo de 1978 se celebró el *Primera Maratón Popular de Madrid*, organizado por *Mapoma*<sup>57</sup> y en la que Landa colaboró desde aquella primera edición. La participación de más de cinco mil corredores,<sup>58</sup> estuvo muy por encima de las expectativas que tenía Landa, quien *a priori* estimaba una inscripción de unas cien personas. Aproximadamente cuatrocientos participantes eran mujeres,<sup>59</sup> según recogió la prensa diaria de la época. Una de estas mujeres fue Marisol

---

<sup>55</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>56</sup> *Ibídem*

<sup>57</sup> *Mapoma* corresponde a la abreviación de *Maratón Popular de Madri*. Se trata de una asociación creada para organizar este evento deportivo, análogo al existente en otras ciudades como Boston, New York o Londres y en el que Landa colaboró desde su primera edición.

<sup>58</sup> Gil de la Vega, V. (23 de mayo de 1978). Siete mil personas participaron en la maratón popular de Madrid. *ABC*, p. 55. Recuperado de <http://hemeroteca.abc.es/nav/Navigate.exe/hemeroteca/madrid/abc/1978/05/23/075.html>

<sup>59</sup> Edición Mundo Deportivo. (22 de mayo de 1978). A. Sánchez, ganador del marathon popular de Madrid. *Mundo Deportivo*, p. 37.

Casado quien recordaba entre risas la manera en que Landa la convenció para participar alegando que la podría correr sin problemas.

*“¡¡Cuarenta y dos kilómetros!! (...) Me presenté al Maratón de Madrid y había corrido máximo diecisiete kilómetros y, de repente, cuarenta y dos”.*<sup>60</sup>

Aún así, fue capaz de terminar la prueba. Para ello empleó un tiempo total cercano a las cinco horas. Posteriormente fue capaz de recorrer esa distancia en tres horas y media, también en el maratón de Madrid.

## **2.2. Influencia del género y del liderazgo en su actividad gestora y deportiva**

Uno de los aspectos a destacar en la trayectoria de Marisol Casado es haber conseguido, en su condición de mujer, llegar al liderazgo en un entorno en el que la presencia masculina era y es lo preponderante. Fue un inicio de esta circunstancia su participación en la prueba de Maratón celebrada en Madrid y citada en el párrafo anterior. La descompensada participación entre hombre y mujeres en la prueba de Maratón celebrada era tan solo un reflejo de lo que ocurría en las pistas de entrenamiento, en los clubes deportivos y en todo el ámbito deportivo. Aquello era tan solo un reflejo de la consideración y los prejuicios que, con respecto a la práctica deportiva entre las mujeres, existían aún en la sociedad española.

No obstante, les mujeres empezaban a hacerse presentes en este tipo de pruebas y a pedir reconocimiento por su participación en las mismas. Las atletas de mayor nivel tuvieron vetada la exitosa carrera popular conocida como la *San Silvestre Vallecana*, hasta que no se empezó a mostrar sus clasificaciones y a reconocer con premios de la misma forma que se hacía con las categorías masculinas.<sup>61</sup>

En el grupo de entrenamiento de Marisol, en el *Club de Atletismo Canguro*, la presencia de las mujeres era muy reducida en número. Recordando aquellos momentos, reflexionaba sobre su entonces inconsciencia con respecto a las dificultades para hacer deporte que tenían las mujeres españolas y las discriminaciones sociales hacia las mujeres que lo practicaban. En su ambiente familiar y cotidiano no los había experimentado. Así pues, aspectos que podían resultar llamativos para otras personas, para ella estaban totalmente normalizados ya que los consideraba como parte de una vida cotidiana normal. Entrenar en pantalón corto era un ejemplo. Factores como su carácter abierto y la normalidad con la que su familia vivía su práctica deportiva, fueron claves para que otras circunstancias como las sociales, no evitaran que se mantuviera dentro de la minoría de mujeres deportistas. Además, hay que añadir su análisis retrospectivo

<sup>60</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>61</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

sobre los compañeros de entrenamiento que su vez eran su grupo de amigos, de quienes aseguraba que hoy puede afirmar que tenían una mentalidad muy abierta y trataban a las chicas sin rasgos de discriminación de género.



**Marisol Casado en el transcurso de una prueba, en la década de los 80.  
Foto del archivo personal de Marisol Casado.**

También rescataba de sus recuerdos el hecho de que entre sus compañeras, había algunas que acudían acompañadas a los entrenamientos por motivos de seguridad o quizás como consecuencia de los temores que albergaban sus familias, mientras que Marisol acudía habitualmente sola. Su familia estaba acostumbrada a sus desplazamientos por las excursiones de montaña, por lo cual su asistencia a los campeonatos y los diferentes desplazamientos con motivo de las competiciones y eventos deportivos no supusieron nunca un problema en su entorno familiar.

En este punto sus recuerdos volvían a referenciar a la *Asociación de Guías de España*, por cuanto que analizaba que constituyó un punto clave en el desarrollo de su carácter y marcó su talante y quizás su orientación para el tipo de trabajo que ha desarrollado posteriormente. Su ingreso en una Asociación como aquella, que se orientaba hacia el liderazgo y el trabajo en equipo, fue definitivo, quedando significativamente influida por los aspectos fundamentales de sus orientaciones, similares a otras asociaciones como los *Boy Scouts*.<sup>62</sup>

Con diecisiete años de edad, Marisol asistió a un curso de la *Asociación de Guías de España* sobre liderazgo celebrado en Zaragoza.<sup>63</sup> No fue consciente de que ella había recibido una formación sobre liderazgo hasta mucho tiempo después, en una charla reciente en la *Federación Nacional de Piragüismo*. El presidente de la misma, José Perurena López,<sup>64</sup> le pidió que diera una conferencia centrada en el liderazgo. Este hecho le hizo reflexionar y recordar de dónde le venía su faceta de líder.

*“Yo ya he hecho cursos de liderazgo (...). Con quince o catorce años que, en aquel momento no debieron de cundir mucho, no debía de saber de qué estábamos hablando (...) Yo estuve en Zaragoza en un cursillo”.*<sup>65</sup>

Fue una labor muy importante la que desarrolló aquella Asociación que hoy puede afirmarse bastante avanzada para la época. *“¡Y me lo vendían como algo nuevo!”*, comentaba refiriéndose al liderazgo.<sup>66</sup> Durante aquella etapa, Marisl, además de participar de las actividades de la Asociación, desarrolló funciones de monitora, aspecto que estima que contribuyó aún más a desarrollar su faceta de liderazgo.

En un principio, en las actividades organizadas por la Asociación participaban sólo chicas. Posteriormente la *Asociación de Guías de España* y los *Boy Scouts* empezaron a desarrollar actividades conjuntamente, explicaba Casado. Esto se debía a que en 1966 se había constituido el *Comité de Enlace del Guidismo*

---

<sup>62</sup> *Ibidem*.

<sup>63</sup> *Ibidem*.

<sup>64</sup> *International Canoe Federation*. <http://www.canoeicf.com/icf.html>. Consultado en la página web oficial de la institución, sección *Board o Director*, el 25 de enero de 2012

<sup>65</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>66</sup> *Ibidem*

en España con el objeto de coordinar las instituciones más importantes del país en el ámbito del guidismo.<sup>67</sup> En las últimas etapas de la participación de Casado en la Asociación, ambas instituciones (*Guías* y *Scouts*) empezaron a desarrollar sus propias actividades en grupos mixtos. “*Fuimos pioneros en coeducación*”, destacaba Casado, al referirse a la inclusión de grupos mixtos en la última fase de su pertenencia como miembro de la Asociación, cuando ya contaba cerca de veinte años de edad.<sup>68</sup> La introducción de las actividades y posteriormente grupos mixtos en la Asociación supuso un problema para muchas chicas. El hecho de dormir fuera de casa, en tiendas de campaña y en un entorno en el que convivían adolescentes de ambos sexos no era bien visto por algunos padres y madres, a pesar de que siempre se contaba con la presencia en dichas salidas de otros padres y madres. “*Fue muy revolucionario*”, admitía Marisol.<sup>69</sup>

Todo lo acontecido en esa etapa dentro de aquella Asociación está considerado por Casado como algo trascendental y definitivo para su formación y su carácter. Reflexionaba y analizaba, en una entrevista que con ella mantuvimos, el valor que ha tenido y tiene para ella en la actualidad y nos contaba lo agradecida que se siente por haber dispuesto de aquellas oportunidades.

Con el inicio en las carreras populares, Marisol se fue desvinculando progresivamente de las competiciones federadas, coincidiendo también con la finalización de su etapa universitaria en 1979. El deporte que practicaba fue teniendo cada vez más carácter de ocio y menos de orientación al rendimiento. La connotación que tenía entonces para ella la práctica deportiva, es un aspecto que consideraba que se daba entonces con muy poca frecuencia: hacer deporte por mantener la salud. En aquel momento la pequeña minoría de mujeres que eran deportistas estaban federadas. El resto, las que no hacían deporte, no concebían la posibilidad de su práctica para mantenerse saludables, incluso este aspecto, piensa que en aquellos años, también estaba muy lejano de la concepción de los hombres españoles que practicaban diferentes deportes.

Durante la década de los ochenta siguió manteniendo su afición por la montaña y añadió una nueva afición a sus actividades físicas habituales: el cicloturismo. Una de las experiencias que recordaba de aquellos años, relacionada con aquella nueva práctica deportiva, era el viaje en bicicleta por el Norte de África, en torno al año 1985, que realizó tras correr la Maratón Popular de Madrid.

---

<sup>67</sup> Página web oficial de la *Federación Española de Guidismo. Historia del Guidismo en España*. <http://feg.federacionguidismo.org/>. Consultado el 25 de febrero de 2012, ya citada.

<sup>68</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

<sup>69</sup> *Ibidem*

### 2.3 Su estancia en Estados Unidos y los primeros pasos en el triatlón

Durante su primera etapa universitaria como estudiante de la *Universidad Autónoma de Madrid*, conoció a Pedro Martínez Montávez, prestigioso profesor arabista, catedrático de la Facultad de Filosofía y Letras. En 1978 fue elegido Rector de la *Universidad Autónoma de Madrid*. “Fue el primer Rector de la UAM y, por tanto, de la Universidad española”,<sup>70</sup> afirmaba Marisol, refiriéndose a la circunstancia democrática de la obtención de su cargo, cuando recordaba su etapa universitaria durante su discurso en la *XLIV Sesión de la Academia Olímpica Española*. Martínez Montávez fue una persona clave para Marisol en el ámbito de las relaciones internacionales:

*“(…) una pequeña pero cariñosa mención a uno de los profesores, Martínez Montávez, que de alguna manera han contribuido a que el ‘gusanillo’ de las relaciones internacionales de una forma y manera tan positiva, que creo que ha sido la pieza angular de mi carrera profesional.”<sup>71</sup>*

Con respecto a la influencia que aquel primer Rector democrático de la universidad española ejerció sobre ella, Marisol mencionó, no sólo el aspecto estrictamente profesional de la enseñanza de un idioma como el árabe, en pos de establecer unas relaciones de carácter internacional, sino que también destacó el ascendente de Martínez Montávez por su transmisión de valores, en su idea de la orientación que debía regir las relaciones humanas:

*“(…) Sí, él –prestigioso arabista- además de enseñarnos lengua árabe nos inculcó que las relaciones internacionales estaban basadas en el respeto por las personas y por las culturas, algo que sin ningún género de dudas hay que llevarlo en lo más profundo de tu ser para, de forma pacífica y limpia, llegar a Presidente de una Federación Internacional deportiva, como es mi caso”.*<sup>72</sup>

En septiembre de 1984, con veintiocho años de edad, viajó a Estados Unidos para terminar de perfeccionar su nivel de inglés. Ocupó un puesto como profesora de español como lengua extranjera en la *Boston University*, profesión, la de la enseñanza, que ya había ejercido en España, trabajando en una academia, y que le había permitido tener contactos en Boston.<sup>73</sup> En relación a este trabajo, Marisol nos relataba:

---

<sup>70</sup> Fragmento de la conferencia inaugural de Marisol Casado del 14 de Noviembre de 2011 en Martínez Gorroño, M.E. y Durántez Corral (Coords.) (2012): *Movimiento Olímpico: Historia y retos actuales. Actas de la XLIV Sesión de la Academia Olímpica Española*. Centro de Estudios Olímpicos de la UAM-Servicio de Publicaciones de la Universidad Autónoma de Madrid, p. 10.

<sup>71</sup> *Ibidem*

<sup>72</sup> *Ibidem*

<sup>73</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

“ (...) en el año 84 pasé una larga estancia en Boston EE UU perfeccionando el inglés y trabajando como profesora de Español, lo cual me abrió al mundo de las relaciones internacionales, ya que a mi vuelta cursé el I Máster en Enseñanza de Español como segunda lengua (...)”<sup>74</sup>

Debido a que su situación no estaba regularizada en los Estados Unidos y necesitaba hacer algunos trámites para obtener el permiso de residencia en aquel país, la Universidad no pudo contratarla. Por ello, la jefa del Departamento de español le propuso que volviera a España en Navidad para tramitar un visado especial que le permitiera trabajar y que volviera después a Boston. Sin embargo, en ese momento, Marisol decidió quedarse en los Estados Unidos hasta agotar el dinero con el que contaba y luego regresar a España de forma definitiva.<sup>75</sup>

En su estancia en Estados Unidos Marisol recordaba el papel fundamental que el deporte desempeñó para ella como agente socializador, prácticamente desde el primer momento. El hecho de que pensara en el deporte como una forma de conseguir su integración en aquel país extranjero no fue una circunstancia del azar, sino premeditada, ya que Marisol sabía que la práctica deportiva le permitiría establecer relaciones sociales. El deporte era un recurso perfecto para integrarse en un país extranjero. Sabía que a Boston acudían muchas personas extranjeras para estudiar o trabajar lo cual les situaba en una posición parecida a la suya, y por ello, en los primeros días, tras su llegada, se inscribió en una carrera popular.

Era algo que tenía claro: “aquí hay una carrera, aquí me apunto”.<sup>76</sup> De forma casi inmediata, desde el mismo momento de recogida de dorsales, contactó con un grupo de personas vinculadas a este tipo de carreras del cual pasaría a formar parte. Y su red de contactos aumentó cuando su compañera de piso de Concord, uno de los barrios de Boston, le puso en contacto con otro colectivo de corredores. Con este grupo salía a correr cada sábado por la mañana. Quedaban antes para desayunar todos juntos. ¡Era un gran desayuno! Tal parecía que lo de menos era salir a correr y lo importante era la excusa para juntarse, expresaba Marisol en un intento de explicar la capacidad de socializar que tiene el deporte y la forma en que en Estados Unidos lo vivió y lo utilizó. El compromiso adquirido por los miembros del grupo era tal, que eran capaces de salir a correr con diez grados bajo cero, y ese espíritu se contagiaba.

“No creo que salgan... ¡¡Pero voy!!”, contaba Marisol y añadía: “Me dieron una máscara de piel para que la cara no se me quedara congelada. No había nada que suspendiera la cita semanal”.<sup>77</sup>

<sup>74</sup> Casado Estupiñán (2012, p. 12)

<sup>75</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>76</sup> *Ibidem*

<sup>77</sup> *Ibidem*

Ante su marcha de regreso a España, su grupo de corredores le preparó un acto de despedida que recuerda con mucho cariño. Cuando recordaba el espíritu social del deporte que vivió en Estados Unidos, afirma: “yo nunca lo he llegado a ver aquí”,<sup>78</sup> refiriéndose a España.

Uno de los recuerdos que recordaba como “más increíbles”<sup>79</sup> de aquellos meses que permaneció en Boston, fue el de participar en una carrera con aproximadamente cinco mil mujeres más, organizada por una marca de cosméticos (*Body Bell*). Era el año 1984 y en España esto no se hubiera conseguido ni siquiera juntando a todas las corredoras del país. “No éramos ni cuatrocientas”,<sup>80</sup> nos decía Marisol.

En febrero de 1984 Marisol volvió a España. Tal y como había decidido, esperó a agotar todo el dinero que tenía, aspecto que cumplió casi hasta el extremo: “Me quedaba un dólar”,<sup>81</sup> aseguraba. Un dólar que salió de su bolsillo a cambio de un ejemplar de la revista *Runners*, ya en el aeropuerto de Boston. Recordaba de su contenido que el artículo central de la revista trataba sobre el *Ironman* de Hawái. Aquella era la primera noticia que llegaba a su conocimiento relativa a la existencia del triatlón y ella significó su descubrimiento. Al darse cuenta de qué se trataba pensó “¡Oh! ¡Mi deporte!”.<sup>82</sup> La idea de practicar atletismo y ciclismo en una misma prueba le atraía, si bien la parte correspondiente a la natación le ofrecía más dudas, ya que no se consideraba una buena nadadora. Se planteó esta disciplina como un reto personal y empezó a practicar. La natación le suponía un gran esfuerzo y por ello se preguntaba:

“¿¡Cómo es posible que yo sea capaz de correr cuarenta y dos kilómetros o de ir en bicicleta no sé cuántos cientos y no sea capaz de nadar mil metros seguidos!?”<sup>83</sup>

El 1 de septiembre de 1984 se celebró el *I Triatlón de Guadalajara*, el primero celebrado en España. Participaron veintiséis deportistas entre los que solamente dos mujeres eran mujeres.<sup>84</sup>

En el grupo de amigos de Marisol, se tuvo conocimiento de aquella primera convocatoria de un Triatlón en España a falta de apenas una semana para el desarrollo de la misma. Un amigo del entorno de las carreras populares informó

---

<sup>78</sup> *Ibidem*

<sup>79</sup> *Ibidem*

<sup>80</sup> *Ibidem*

<sup>81</sup> *Ibidem*

<sup>82</sup> *Ibidem*

<sup>83</sup> *Ibidem*

<sup>84</sup> Ballesteros Torres, J. (1987, p. 202).

sobre ella.<sup>85</sup> Marisol tomó parte quedando por delante de la otra participante femenina. La prueba tuvo unas características muy especiales; las ubicaciones de cada disciplina (nado, bici y carrera) estaban separadas y el cronómetro se paraba en el trayecto de uno a otro lugar.<sup>86</sup>



**Marisol Casado junto a su equipo de Triatlón a finales de los 80. Foto del archivo personal de Marisol Casado.**

<sup>85</sup> Ballesteros Torres, J. (1987, p. 9). El autor compartía el mismo grupo de amistades que Marisol. Ambos coinciden en señalar que fueron avisados de la existencia de una prueba de triatlón a través de unos amigos con tan sólo unos días de margen para la celebración de la misma, lo cual refuerza a partir del relato del libro aquel recuerdo común de los dos.

<sup>86</sup> Ballesteros Torres (1987, p. 202)

En países como Francia el triatlón también había comenzado su desarrollo por aquellos años, si bien se había desarrollado tres o cuatro años antes.<sup>87</sup> En 1986 entraron en España los circuitos de Triatlón. Por un lado el circuito patrocinado por la marca francesa *Le Coq Sportif* y, por otro lado, el circuito patrocinado por *Austral Sport*, marca española. Este año, 1986, es considerado como el “del despegue” del triatlón.

En 1987 se introdujo una modalidad de triatlón de invierno: “El Triatlón Blanco de Reinosa”, que tenía de especial característica de sustituir el tramo de natación inicial por un tramo de 10 km de esquí de fondo<sup>88</sup> Fue frecuente la participación de ciclistas de élite como Pedro Delgado, quien ganó la edición de 1988.<sup>89</sup>

### **3. La gestión deportiva y el acceso a cargos directivos: de la Asociación de Triatletas de España hasta la Unión Internacional de Triatlón**

#### **3.1. Creación de las primeras asociaciones y federaciones de triatlón. El apoyo del Consejo Superior de Deportes**

Coincidiendo con la introducción de los circuitos, se produjeron en nuestro país varios incidentes relacionados con la seguridad de los participantes en las pruebas. Fueron problemas con el oleaje o con las carreteras, como consecuencia de que éstas no eran cortadas al tráfico. Aquellas circunstancias fueron la causa de que en 1986 el grupo de Marisol Casado decidiese crear una asociación con el fin, entre otros, de salvaguardar la participación de los deportistas en las pruebas de triatlón que se denominó: *Asociación de Triatletas de España*.

Muy pronto, el *Consejo Superior de Deportes* (CSD) inició los primeros contactos con aquella Asociación y el triatlón fue ubicado dentro de la *Federación Española de Pentatlón Moderno y Biatlón* como la *Comisión Nacional de Triatlón*. El triatlón no tenía nada que ver con los deportes que agrupaba aquella federación en la que había sido ubicado. En sus reflexiones actuales, Casado consideraba que tenían más aspectos en común con un deporte como el *Surf* que con el Pentatlón Moderno y el Biatlón. En aquellos momentos, el triatlón se estaba posicionando como nuevo deporte olímpico. Este hecho favoreció la rápida expansión del triatlón debido a los apoyos y facilidades ofrecidas por el CSD. La opción de que el triatlón se convirtiera en deporte olímpico dependía de la salida de alguno de los

---

<sup>87</sup> Ballesteros Torres (1987, p. 203)

<sup>88</sup> Ballesteros Torres (1987, p. 205)

<sup>89</sup> Editorial. (05 de enero de 1988). Pedro Delgado vencedor el domingo del Triatlón Blanco de Santander. *El País*.

deportes del programa olímpico y el pentatlón moderno era una de las posibles salidas que se barajaban en aquel momento.<sup>90</sup>

Durante un triatlón celebrado en Barcelona, en el año 1989, la Unión Europea de Triatlón (*European Triathlon Union- ETU*, fundada en 1984) se puso en contacto con Marisol Casado. El presidente convocó una reunión en el *Club de Natació de Barcelona* con todos los participantes en la prueba, entre los que estaba Casado. Aquella convocatoria tenía el objetivo de promocionar la *ETU* en nuestro país y para ello, igualmente pretendía buscar una persona de España para que estuviera en conexión con esta federación. Tras esta reunión, Marisol pasó a ser la persona de contacto con la *ETU*. Como inicio de aquella labor suya, entre el Triatlón español y la *European Triathlon Union*, se inscribió en un Congreso que iba a ser celebrado en fechas próximas en Ámsterdam para el que la *ETU* cubrió los gastos del billete. El objetivo de dicho Congreso era la creación de la *Federación Internacional de Triatlón*. Aunque aquel objetivo no pudo cumplirse debido a una serie de problemas políticos, Casado nos explicaba que, no obstante la experiencia vivida, le sirvió para engancharse al entorno federativo y al ámbito de la gestión deportiva.

Un poco más tarde, el 2 de abril de ese mismo año, 1989, se fundó la Unión Internacional de Triatlón (*International Triathlon Union- ITU*), en Francia, en la ciudad de Aviñón. El canadiense Les McDonald fue elegido como presidente y Marisol Casado entre los miembros fundadores. Los miembros a su vez representaban a su país, por lo que Marisol acudió a la cita como miembro representante de España. Como consecuencia de la nacionalidad de aquel primer presidente, la sede de la ITU se estableció en Vancouver y, aunque ya ha transcurrido tiempo y han variado las circunstancias, allí se sigue manteniendo en la actualidad.<sup>91,92</sup>

Al poco tiempo se fundó también la *Federación Española de Triatlón* (FETRI), a partir de la *Asociación de Triatletas de España*, en la que Marisol fue elegida para desempeñar el cargo de Secretaria. Esta fundación permitió que España pudiera participar en el *Primer Campeonato del Mundo* celebrado en Aviñón, el 1 de agosto de 1989. La subvención de dicha participación se obtuvo del presupuesto que el *Consejo Superior de Deportes* otorgaba a la *Comisión Nacional de Triatlón*, dentro de la *Federación Española de Pentatlón*.<sup>93</sup> Las funciones relacionadas con las relaciones internacionales dentro de la comisión fueron llevadas a cabo por Casado, quien tenía un gran interés por este tema, interés con

<sup>90</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>91</sup> *Historia de la Unión Internacional de Triatlón*. Consultado en la página web oficial de la organización.

<sup>92</sup> Casado Estupiñán (2012, p. 13)

<sup>93</sup> *Ibidem*.

toda probabilidad heredado de su etapa universitaria y reforzado por su periodo en Estados Unidos. Además, y por otra parte, ella ofrecía la ventaja de su dominio del inglés, para desempeñar aquellas funciones.

Aquella responsabilidad del desempeño de las relaciones internacionales de la FETRI le permitió asistir a las reuniones y a los diferentes congresos que celebraba la *Federación Internacional*, circunstancia que le permitió y le condicionó a acercarse e ir conociendo en profundidad las funciones que realizaba el *Comité Ejecutivo* de la misma. El *Consejo Superior de Deportes* disponía de un presupuesto especial para los españoles y españolas en cargos internacionales, que facilitó la asistencia y participación de Casado en los diferentes eventos organizados por la *ITU*, y ello le permitía la independencia económica. El presupuesto no era muy elevado, pero sí suficiente para cubrir los trayectos que necesitaba realizar para cumplir sus funciones.<sup>94</sup>

El presupuesto de la *Comisión Nacional de Triatlón* de 1989 no era muy alto, pero Marisol recordaba el trabajo que hicieron para conseguir una buena gestión del mismo y en su relato recordaba los aspectos que señalaba como excepcionales y que, un año después, hicieron que cambiaran todas las circunstancias gracias a un buen trabajo y a un golpe de suerte tal y como describía al relatar la sucesión de los hechos.

### **3.2. Impulso económico y crecimiento del triatlón. Profesionalización en la gestión deportiva**

Joaquín Ballesteros, en la actualidad marido de Marisol, como Presidente de la Comisión, en aquellos momentos, redactó un informe muy elaborado sobre el trabajo y desarrollo de la FETRI que presentó ante el *Secretario de Estado para el Deporte*, cargo en aquellos años desempeñado por Javier Gómez Navarro.

*“Le mandó un informe (Joaquín Ballesteros al Secretario General del Estado para el Deporte, Javier Gómez Navarro) de lo que estábamos haciendo y tuvimos la suerte de, porque eso es así... de que estuvo hablando con ‘Caja Postal’, en aquel momento que era cuando patrocinaba la Vuelta Ciclista, y le dijo ‘Pues queríamos invertir en otra cosa’ y dijo (Gómez Navarro) ‘¡Ah! Pues yo tengo otra cosa: Triatlón’. Fijate... ¡Qué suerte!”*<sup>95</sup>

La experiencia que habían adquirido como consecuencia de los contactos que habían mantenido con otras organizaciones exteriores (*IEU* e *ITU*) fue clave para la elaboración de dicho informe. En la actualidad reflexionaba sobre que aquellos conocimientos fueron la base del posterior éxito y de la posibilidad que

<sup>94</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

<sup>95</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

tuvieron para la obtención de los treinta millones de subvención, que les supuso aquel impulso definitivo.

*“Había habido un informe que estaba muy bien hecho... .. Que había hecho él (Joaquín Ballesteros). Nos abrió esa puerta, entonces ahí... Nos llegó un patrocinio que ni hubiéramos soñado en la vida”*<sup>96</sup>

La casuística y las anécdotas tuvieron también un papel protagonista tal y como dejaba claro Marisol con la descripción de los hechos que nos hacía en la entrevista que con ella mantuvimos. La idea y la elaboración del presupuesto surgió de una reunión en casa de Marisol entre amigos del entorno del triatlón entre los que estaban ella, su marido, Joaquín Ballesteros, Paloma Fernández, quien era en aquellos momentos la editora de la revista deportiva *Corricolari*, entre otras personas. Empezaron a plantear posibles actividades a realizar, en un ambiente distendido y no de trabajo, dado que no era una reunión acordada para hablar de presupuestos ni de informes. Surgió, como surge una conversación en un bar, tal y como recordaba Marisol, aludiendo al carácter informal de dicha reunión.

Así pues, cuando hubieron terminado de lanzar propuestas y sumaron el hipotético importe llegaron a la cifra de treinta millones, lo cual produjo risas en aquel momento. Marisol describía de esta manera la historia:

*“(.) fjate de dónde salió la cantidad... De esta reunión... De esto, que éramos amiguetes... La de “Corricolari”, el marido, yo... (...). Nos sentamos aquel día ‘Vamos a hacer un presupuesto.’ ‘Pues hacemos esto...’. Pero que, fue totalmente de broma... Es que esto, no era en una servilleta de un bar, pero es que estábamos en mi casa...(risas) En una hoja de papel, a mano. ‘Y hacemos esto, y hacemos lo otro...’. Ya teníamos como la Federación. ‘Y, ¿cuánto suma?’ (risas) ‘Treinta millones de pesetas’. Entonces, de repente nos llama el Secretario de Estado... (risas) para el Deporte... ‘¡Oye! ¿Y qué cantidad digo?’ “¡Treinta mill...!” (risas). Fue como lo estoy contando. (risas)”*<sup>97</sup>

Tan sólo un día después de la entrega del informe de actividades al *Secretario de Estado para el Deporte* éste se reunió con los directivos de *Caja Postal*. Esta entidad había estado financiando la *Vuelta Ciclista a España* y, en aquella reunión, sus responsables manifestaron su interés por invertir en un deporte novedoso. Gómez Navarro tenía muy presente el informe de Joaquín Ballesteros, así que su propuesta fue clara: triatlón. Tras la reunión, llamó a la Federación para preguntar cuánto presupuesto necesitaban para poner en marcha un proyecto. Finalmente, los treinta millones que habían obtenido en su reunión de amigos fue la cantidad solicitada y, aquella fue la suma concedida por el *Consejo Superior de Deportes*, tras el acuerdo al que llegó con la *Caja Postal*. Este acuerdo fue el

<sup>96</sup> *Ibíd.*

<sup>97</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

espaldarazo definitivo para la FETRI y, por consiguiente, para el lanzamiento del triatlón en España.

*“Se firmó un contrato de cuatro años en los cuales se percibirían treinta millones de pesetas por cada uno de los cuatro años”<sup>98</sup>*

Se cumplió el acuerdo, finalmente, durante tres de los cuatro años. Después, debido a la fusión de *Caja Postal* con *Argentaria*, en el último año de contrato se suspendió la subvención firmada para el mismo.<sup>99</sup>

Marisol recordaba la sorpresa ante aquella circunstancia inesperada y recordaba entre risas la reacción de los miembros de la Federación:

*“ De repente “Y ahora, ¿qué hacemos?” (risas) Y ahora qué hacemos con todo... Fue así... De verdad que fue así.”<sup>100</sup>*

Aquel hecho requería de un cambio radical y definitivo en el funcionamiento de la misma e iba a suponer una implicación mucho mayor aún para poder seguir adelante.

Marisol se propuso para trabajar al menos media jornada en la Federación, con un contrato laboral y un salario. En aquel momento trabajaba como profesora de español en una academia. Allí desempeñaba funciones como la Directora del Departamento de Español como lengua extranjera. Recordaba sus reflexiones en aquellos momentos, ante aquella decisión que podía ser definitiva en su vida profesional y personal:

*“ (...)Yo seguía trabajando como profesora de español en una academia. Era Directora del Departamento de Español como Lengua Extranjera... Y, de repente, ‘¿Y ahora qué hacemos?’ (...) Trabajar en la Federación implicaba abandonar dicho puesto y profesionalizarse en el ámbito de la gestión deportiva, aspecto que yo tenía muy claro.”<sup>101</sup>*

Para poder enfrentar aquel nuevo reto, se matriculó en el *Máster en Administración y Dirección del Deporte* de la Universidad Complutense de Madrid y el Comité Olímpico Español, que terminó en 1991. Cuando finalizó aquellos estudios, afirmaba que pensó: *“Esto me apasiona”*.<sup>102</sup> Al año siguiente entró a formar parte del Comité Ejecutivo de la *Federación Internacional de Triatlón (ITU)* en el cargo de Tesorera.

<sup>98</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

<sup>99</sup> *Ibíd*

<sup>100</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>101</sup> *Ibíd*

<sup>102</sup> *Ibíd*

En aquellos momentos el grupo de Triatlón seguía ubicado en España, a nivel de federativo, junto al Pentatlón Moderno. Poco tiempo después pasó de la *Federación Española de Pentatlón Moderno y Biatlón*, a la de *Pentatlón y Deportes Combinados* y posteriormente a la de *Pentatlón Moderno y Triatlón*. No obstante, en la práctica, a pesar de ser deportes ubicados en la misma federación, funcionaban como federaciones totalmente independientes. La sede del *Pentatlón Moderno* estaba ubicada en Barcelona y la del Triatlón lo estaba en Madrid.<sup>103</sup> Esto no suponía un problema porque las subvenciones en aquel momento llegaban de forma separada para Pentatlón y Triatlón. Cuando la subvención pasó a ser única para los dos deportes afloraron los problemas y tensiones internas. El triatlón estaba en alza, recordaba Marisol, mientras que el pentatlón decaía en cuanto a número de practicantes.

### **3.3. Salida temporal de la Federación Española de Triatlón**

Las tensiones y problemas entre federaciones, como consecuencia de las diferencias entre las disciplinas deportivas de las mismas y la obligación de seguir bajo cobertura de una única federación, produjeron un gran desgaste entre los miembros de la FETRI quienes se plantearon dimitir en bloque en 1994.

A nivel familiar aquellas circunstancias también afectaron en forma definitiva a Marisol Casado, que hubo de tomar decisiones relacionadas con aquellas circunstancias. Marisol ya estaba casada con Joaquín Ballesteros y él seguía siendo el *Presidente de la Comisión Nacional de Triatlón*, por segunda vez, ya que había dejado temporalmente el cargo ante la falta de acuerdo con la otra federación. Volvió a retomar el cargo en un intento de intentar cambiar la situación. Joaquín consideraba que era demasiado para la unidad familiar que los dos estuvieran tan implicados en el entorno de triatlón, acentuado por los problemas internos descritos. Marisol era el único miembro de la FETRI que estaba profesionalizado. El resto de miembros le plantearon que no dimitiera, ya que en su caso ese era su único trabajo.

Por aquel cúmulo de circunstancias en las que se mezclaban los temas laborales, profesionales y familiares Marisol y Joaquín se plantearon cual de los dos debía seguir. Casado recordaba claramente, que fue Joaquín el que le hizo saber que sería un error que no fuera ella la que continuara, dado que por su contacto con la *ITU* y el aspecto laboral y profesional en el que ya estaba encuadrada, la colocaban en una su situación ventajosa con respecto a la que él mantenía. Por otra parte, en aquellos momentos, Joaquín había recibido una oferta por parte de la mesa de la *Universidad Carlos III* para dirigir el Departamento de Deportes. Todo aquello hizo que, finalmente acordaran que fuera Marisol quien se

---

<sup>103</sup> Casado Estupiñán (5 de julio de 2012)

quedara en la Federación, en su puesto de Secretaria. El resto del equipo, incluido su marido, dimitió.<sup>104</sup>

Sin embargo, Marisol no tardó mucho tiempo en seguir los pasos de sus compañeros y compañeras y dejar también la FETRI: estaba embarazada y tenía treinta y siete años de edad. Recordando aquellas circunstancias, afirmaba que su primera intención fue continuar y permaneció un tiempo asesorando y preparando los papeles del candidato a Presidente. Habían llegado a un acuerdo para que ella siguiera siendo la Secretaria General, una vez consiguiera el cargo de Presidencia. Cuando esto sucedió, Marisol no vio clara la política que se estaba llevando a cabo y valoró su situación. Sobre ello nos decía, que llevaba mucho tiempo unida a la misma persona y su dedicación al triatlón no le había permitido encontrar el momento adecuado para tener hijos. “*Lo más probable es que no vuelva a estar embarazada*”, pensaba en aquel momento. Parecía la única ocasión para formar familia, así pues, decidió asegurar un período de embarazo más tranquilo y relajado, lejos de la Federación y en junio de 1994 pidió la baja por maternidad. Su hija nació en septiembre y en noviembre pidió que la despidieran.

“*Me fui al paro y pensé ‘¡Dios proveerá!’ ...*”.<sup>105</sup>

Por aquel entonces combinaba su puesto de Secretaria de la Federación Española con el de Vicepresidenta de la Europea (EUI) y Tesorera en la Internacional (ITU). Simultáneamente a su salida de la FETRI, solicitó sendas dimisiones en el resto de federaciones. La primera fue aceptada, pero la segunda no. El presidente de la ITU, Les McDonald, le pidió expresamente que se mantuviera en el cargo hasta que finalizara el siguiente Congreso. Esto le propiciaba la opción de elegir a la persona que entraría a sustituir a Marisol. Ella le concedió aquel favor, y dimitió al día siguiente de la finalización del Congreso. Sobre aquellas circunstancias reflexionaba:

“*Esta forma de abandonar la institución me permitía dejar una puerta abierta. Me había ido a lo grande y sin pelearme con nadie.*”<sup>106</sup>

Marisol se mantuvo durante un período de casi tres años alejada de los puestos directivos relacionados con el triatlón, apartada de todos los asuntos relacionados con la gestión deportiva. En el transcurso de ese espacio de tiempo, trabajó durante tres meses, con un contrato de media jornada, en el *Colegio Americano de Madrid*, como profesora de español como lengua extranjera. Con ello, recuperaba su anterior etapa profesional vinculada a su primera titulación universitaria en Filología Hispánica. Recordaba aquellas circunstancias y calificaba

<sup>104</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>105</sup> *Ibíd*em

<sup>106</sup> *Ibíd*em

la oferta que entonces le realizó aquel centro docente como muy tentadora. Le ofrecieron la asistencia gratuita de su hija a cambio de su trabajo docente, y el coste entonces de la misma (en torno al millón de pesetas anual) era muy superior al sueldo que estaba recibiendo por su trabajo.

Posteriormente trabajó durante un año como directora de una organización llamada *Intercultura*, que realizaba intercambios culturales, de idioma fundamentalmente, aunque comentaba que el motivo por el cual fue contratada estuvo precisamente en la experiencia con la que ya contaba en su currículum, consecuencia de su trabajo en la federación, por su faceta de relaciones internacionales.

*“Me resultó muy difícil porque era un ambiente muy diferente al deporte; ... pero una vez que descubrí la gestión, me gustaba mucho más que la enseñanza”.*<sup>107</sup>

#### **3.4. Regreso al ámbito de la gestión deportiva: reingreso en la FETRI y ascenso a la Presidencia de la Unión Europea de Triatlón**

En marzo de 1997 Marisol Casado volvió a entrar en la FETRI. El *Presidente de la Federación Extremeña de Triatlón* en aquel momento, José Hidalgo, le comentó que tenía intención de presentarse a la presidencia de la FETRI y ella se ofreció a formar parte en su candidatura. De esta manera, cuando Hidalgo alcanzó la presidencia, Marisol volvió a su antiguo puesto de Secretaria.

En cuanto al funcionamiento conjunto de las federaciones de Triatlón y de Pentatlón Moderno, en 1996 se produjo un punto de inflexión con la entrada del triatlón en el programa olímpico, como deporte exhibición. El *Real Decreto de Federaciones españolas* dice que las federaciones en las que haya más de una modalidad, la que tiene mayor peso es la que tiene deporte olímpico.<sup>108</sup> Este hecho hacía que la de Pentatlón Moderno tuviera mayor poder de decisión que la de Triatlón. Al igualarse esa circunstancia, eran ya dos federaciones y dos deportes olímpicos, y las votaciones de la asamblea empezaron a ser ganadas de forma clara por la *Federación de Triatlón*. La federación varió su nominación, pasando a ser *Federación Española de Triatlón y Pentatlón* por ser los miembros de triatlón más numerosos que los de pentatlón.<sup>109</sup> La separación final de las dos federaciones no se produjo sino hasta el año 2002.

En los Juegos Olímpicos de Sídney, en el año 2000, el triatlón se instauró definitivamente como uno de los deportes de programa olímpico y Marisol Casado asistió a los Juegos como jefe de equipo de triatlón. Aquel hecho adquirió sin duda

<sup>107</sup> *Ibidem*

<sup>108</sup> REAL DECRETO /835/1991, de 20 de diciembre, sobre Federaciones deportivas españolas.

<sup>109</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

una significación especial para ella. Así, en la conferencia que impartió en el Salón de Actos de la *Facultad de Formación de Profesorado y Educación* de la Universidad Autónoma de Madrid, durante la jornada inaugural de la *Sesión de la Academia Olímpica Española*, en noviembre del 2011 afirmaba:

*“Vivir en la villa olímpica con mis deportistas, ha sido una de las mejores experiencias que he tenido en mi vida.”*<sup>110</sup>

En el año 2002 se produjo otro hecho fundamental en la trayectoria profesional de Marisol: su nombramiento como *Presidenta de la Unión Europea de Triatlón*.

Los aspectos que rodearon aquella elección también fueron especiales. Una severa crisis interna estaba discurriendo en ese momento dentro de la *ETU*. Marisol no había perdido el contacto con la *Federación Internacional* durante su período de ausencia. Había seguido asistiendo a las reuniones del Comité Ejecutivo con carácter de invitada. Este hecho propició que Les McDonald, presidente de la *ITU*, le pidiera que se presentara a las elecciones de la Federación Europea, *ETU*. Marisol llegó al Congreso un día antes de la jornada electoral. Una circunstancia familiar (el fallecimiento de su suegra) le había impedido llegar, como acostumbraba normalmente, con uno o dos días de antelación al inicio del congreso. Así pues la propuesta de McDonald sucedió la tarde anterior a la elección del Comité Ejecutivo de la *ETU*. Marisol, antes de acceder a la petición de McDonald consultó con el presidente de *la Española*, José Hidalgo. Éste la animó a que diera el paso, a que se presentase. Lo habitual, aunque no necesario, según explicaba Marisol, es que hubiese sido el Presidente y no la Secretaria la persona que hubiese presentado candidatura. Si a este hecho añadimos su condición de mujer, la apuesta por parte del Presidente se puede considerar extraordinaria. Reflexionando *a posteriori* sobre todas aquellas circunstancias, Marisol mencionaba especialmente el gran agradecimiento que aún siente hacia el que sigue siendo, a día de hoy, presidente de la FETRI, José Hidalgo Martín por el apoyo y la generosidad que mostró.

Tras producirse las votaciones, Casado ganó las elecciones al cargo de Presidenta de forma ajustada, ya que había otras candidaturas sobre la mesa que le hicieron frente. Recordaba que aquel triunfo no fue sencillo,

*“Hubo un gran trabajo de relaciones y diplomacia durante la jornada previa a las elecciones que fue decisivo para el resultado final.”*<sup>111</sup>

<sup>110</sup> Casado Estupiñán (2012, p. 14)

<sup>111</sup> Junta Directiva de la Federación Española de Triatlón. Consultada en la página web oficial de la FETRI.

A partir de aquel momento Marisol ocupaba cargos en la directiva de las tres federaciones: Secretaria en la Federación Española, Presidenta en la Europea y Tesorera en la Internacional.



**Desfile de naciones de la ceremonia de apertura de los Juegos Olímpicos de Sídney 2000. Marisol aparece acompañada de las tenistas (de derecha a izquierda) Conchita Martínez, Arantxa Sánchez-Vicario y Magüi Serna. Foto del archivo personal de Marisol Casado.**

### 3.5. Creación de la comisión “Mujer y Deporte” del Comité Olímpico Español: Marisol, primera Presidenta

El 10 de marzo de 2004 el Comité Ejecutivo del *Comité Olímpico Español* (COE) creó la *Comisión Mujer y Deporte* con el apoyo del *Consejo Superior de Deportes* y del *Instituto de la Mujer*.<sup>112</sup> José María Echeverría y Arteché, como presidente del COE en ese momento, eligió a Marisol Casado como primera Presidenta de la recién creada comisión. Casado ya había sido miembro del *Comité Olímpico Español* entre los años 1992 y 1994 por ser miembro del Comité Ejecutivo de una Federación Internacional: tesorera de la *ITU*. En el 2000 al volver a desempeñar dicho cargo, volvió a ser por tanto y, de nuevo también, miembro del COE.<sup>113</sup>

Aquella presidencia de la *Comisión Mujer y Deporte* le permitió entrar en contacto con personas especialistas en género que habían trabajado muchos años sobre la problemática y los aspectos específicos del deporte y las mujeres, como Benilde Vázquez y Nuria Puig. Sobre aquellos aspectos recordaba que de ellas aprendió mucho, y así afirmaba:

*“Yo era la presidenta pero la que más había aprendido de todo había sido yo”.*<sup>114</sup>

Acudió como invitada a una de las conferencias organizadas por Nuria Puig quien le pidió que expusiese su historia. Al comparar su propia historia con la conferencia ofrecida por Puig, centrada en los impedimentos de la mujer para acceder a los puestos de responsabilidad, Marisol tomó conciencia de lo extraordinario de su caso y de la condición privilegiada de la que, sin ser consciente, había disfrutado en ese aspecto. Muchos de los impedimentos que escuchaba de otras experiencias no habían existido para ella. Podía, en aquel momento reflexionar, con respecto a que, tanto su primer entorno familiar, como su marido y los presidentes tanto de la Federación Española como de la Federación Internacional, entre otras personas, la habían apoyado y empujado hacia el lugar en el que se encontraba en ese momento. Fue entonces cuando Marisol sintió que tenía el deber de contar su experiencia a otras mujeres, y se sentía la persona idónea para hacerlo. Así, sobre aquel concreto aspecto, podemos extraer del contenido de su conferencia de noviembre de 2011 en la UAM, ya citada en apartados anteriores, el siguiente párrafo textual:

*“El haber tenido el privilegio de trabajar con verdaderos especialistas en género ha marcado claramente mi trayectoria. Aunque parezca mentira hasta este momento, hasta que no me involucré y estudié seriamente los problemas a los que nos*

<sup>112</sup> Página web oficial de la Comisión Mujer y Deporte del COE.

<sup>113</sup> Casado Estupiñán (2012, p. 14)

<sup>114</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

*enfrentamos las mujeres, problemas y situaciones que obstaculizan nuestras carreras, no fui consciente de que yo era una mujer privilegiada, puesto que mi entorno más cercano, mi familia, mis amigos, mis compañeros de trabajo en la Federación Española de Triatlón dónde no he sido nunca presidente, sino siempre Secretaria General profesionalizada, ...lejos de obstaculizar mi trabajo, me han ayudado y alentado al mismo, pero ojo, soy una de las excepciones...las cifras y datos están claros,... así pues, adquirí el compromiso de luchar y ayudar a tirar esos obstáculos que nos cierran el paso en muchas ocasiones...no hablo de nada que no conozcamos, hablo de famoso 'techo de cristal'....”*<sup>115</sup>

Cuando reflexionaba sobre aquella posición privilegiada, analizaba que aquello le hizo darse cuenta de las opciones que tenía para alcanzar su siguiente objetivo: ser un miembro del *Comité Olímpico Internacional* (COI).

### **3.6. Elección como Presidenta de la Unión Internacional de Triatlón**

Después que pensó en aquel nuevo reto, analizó varios aspectos que le podrían facilitar dicho objetivo. En primer lugar, una de las vías de acceso al COI, que puede ser viable para un máximo de quince personas, es la circunstancia de ser Presidente o máximo directivo de una federación internacional.<sup>116</sup> La presencia de mujeres en el Comité Olímpico Internacional era y sigue siendo reducida, como segundo aspecto importante a considerar. Y, por último, cuando organizaba aquellos análisis, era consciente de que sólo había un representante español como miembro en activo del COI en ese momento, Juan Antonio Samaranch Salisachs, el hijo del difunto presidente del COI con mismo nombre. Por ello, se dio cuenta de que si accedía a la presidencia de la *Federación Internacional de Triatlón* las posibilidades de convertirse en un miembro COI eran muy altas. Las presidentas de las federaciones internacionales son las mujeres más cualificadas para el COI, como explica Marisol. “*¡Tenía todas las cartas!*”,<sup>117</sup> afirmaba en la entrevista, como la conclusión a la que había llegado tras su análisis.

Por tanto, se planteó como primer objetivo alcanzar la presidencia de la *ITU*, lo cual fue más costoso de lo que se había imaginado en un primer momento. Les McDonald no se iba a presentar a la reelección como Presidente. Todo parecía indicar que sería Marisol la persona que él apoyaría para que fuera su sucesora en la elecciones de 2008. Los episodios anteriores en los que McDonald había contado con el apoyo de Marisol y a través de los que le había mostrado que depositaba su confianza en ella parecían claramente indicarlo. Como un ejemplo de tal evidencia, recordaba su petición expresa para que se presentase a la presidencia de la *ETU*.

<sup>115</sup> Casado Estupiñán (2012, p.15)

<sup>116</sup> IOC (2011, p. 30). Capítulo 2, artículo 1.1 de la Carta Olímpica (*Olympic Charter*)

<sup>117</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

Sorprendentemente, tal y como nos relataba, McDonald decidió que fuera Loreen Barnett, la Secretaria en aquel momento, la persona que se presentara como candidata a la presidencia. No tardó en descubrir el motivo de aquella decisión que en principio no entendió: mantener la sede oficial de la Federación en Vancouver, lugar de donde eran naturales tanto Barnett como él mismo.

En ese momento Marisol buscó aliados entre los miembros de la *ITU* y en la estrategia para conseguir su objetivo le ofreció un pacto a la Secretaria. Si lo que quería era mantener la oficina en Canadá, ésta se mantendría allí mientras la Secretaria estuviera en ese puesto. Por otra parte, Marisol entendía perfectamente el interés por mantener dicha oficina, ya que sabía de primera mano el gran esfuerzo que les había supuesto tanto a Barnett como a McDonald conseguirla y mantenerla. Habían sido muchos años de trabajo, de esfuerzo gratuito durante los cuales incluso habían llegado a poner recursos de su propio bolsillo para sacar la oficina adelante. Nos decía rotundamente: *“Se lo merecían”*.<sup>118</sup> Por todo aquello que ella consideraba, estuvo dispuesta a cerrar y cumplir el pacto con Loreen para mantener abierta la oficina de Vancouver y su puesto como Secretaria en la misma. Sobre aquellas gestiones, acerca del proceso de negociación y sobre Loreen nos comentaba:

*“Era una mujer encantadora. No había ningún problema (...). Entonces pactamos eso (que mantendría su oficina) y vio el cielo abierto porque no tenía ningún interés en ser la presidenta”*<sup>119</sup>

Tras cerrar este acuerdo, el siguiente paso era analizar las posibles candidaturas paralelas a la suya. En una de las elecciones anteriores se había presentado como candidata una británica, que había perdido con McDonald por muy poca diferencia de votos, y todo apuntaba al hecho de que se presentaría de nuevo a la elección como presidenta de la *ITU*. El voto de los europeos iba a estar repartido entre las dos candidatas, según los cálculos de Casado. La gran diferencia residía en los votos provenientes de los países hispanoamericanos, claramente decantados hacia el lado de Marisol, como consecuencia de la circunstancia de que dos años antes de este proceso electoral, Casado había pasado a ocupar el cargo de Tesorera en la *Asociación Iberoamericana de Triatlón*, fundada en Úbeda (Jaén) el seis de octubre de 2006. Aquella Asociación estaba constituida por veintidós países de habla hispana y portuguesa entre los que se encontraba España, siendo José Hidalgo, presidente de la FETRI, elegido como presidente de la Asociación.<sup>120</sup>

---

<sup>118</sup> *Ibidem*

<sup>119</sup> *Ibidem*

<sup>120</sup> FETRI. (6 de octubre de 2006). Constituida la Asociación. Consultado en: [http://www.competitions.org/web/ver\\_noticia\\_06.asp?Id\\_noticia=415&Titulo\\_not=Constituida+la+Asociacion](http://www.competitions.org/web/ver_noticia_06.asp?Id_noticia=415&Titulo_not=Constituida+la+Asociacion)

Esta circunstancia pudo ser la razón por la que, finalmente, Marisol Casado se presentase a las elecciones a Presidenta como única candidata a las mismas. Suponía que aquel cúmulo de circunstancias que le eran favorables era como consecuencia de que: “*Nadie se atrevió*”.<sup>121</sup> Pactó el Comité Ejecutivo de manera que también hubo candidaturas únicas a los cargos de Secretaría General, Vicepresidencia y Tesorería. Las elecciones se produjeron para los puestos de vocales. Marisol narraba de forma resumida todo aquel proceso en su ponencia de la *Sesión de la Academia Olímpica Española* celebrada en la *Universidad Autónoma de Madrid*, ya mencionada:

*“Fui candidato único a la Presidencia de la Federación Internacional, lo que significa que llegué al congreso con ‘los deberes hechos’: ya había convencido con mi trabajo a todos mis compañeros previamente de que, por diferentes motivos, yo era la mejor opción. Uno de esos motivos era que el liderazgo femenino nos pondría en buena situación para optar a uno de los lugares reservados en el CIO para presidentes de federaciones internacionales’. Pero yo no era la única mujer en disposición de optar a la Presidencia de la ITU, de hecho pacté con otras candidatas la Secretaría General y una Vicepresidencia, convirtiéndonos así como modelo y referente de otras organizaciones en las que por desgracia las mujeres no acceden, por diferentes motivos a estos puestos de responsabilidad.”*<sup>122</sup>

El 29 de noviembre de 2008, durante el *XXI Congreso de de la Unión Internacional de Triatlón* celebrado en Madrid, en la sede del *Comité Olímpico Español*, Marisol Casado ganó las elecciones por aclamación, convirtiéndose en la segunda española en presidir una federación internacional, tras Dña. Pilar de Borbón (Federación Hípica Internacional).<sup>123, 124</sup> Si bien, reflexionando sobre aquellas circunstancias, consideraba que el hecho de que no hubiera habido más candidaturas tuvo muchos aspectos positivos, Marisol valoraba especialmente el hecho de que la aclamación se había conseguido mediante un gran proceso de negociación, un gran trabajo y esfuerzo previo y de una forma totalmente pacífica, sin ningún tipo de guerra de intereses de por medio.

Por otro lado, en el plano económico, Casado había tomado una decisión arriesgada: presentarse a un cargo no remunerado. El anterior Presidente recibía un *honorarium* por su desempeño al frente de la federación, pero no había un sueldo estipulado para la presidencia. En este sentido, Marisol pertenecía, tal y como describe, a “*una generación bastante nueva (...) porque estoy profesionalizada*

<sup>121</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>122</sup> Casado Estupiñán (2012, p. 13)

<sup>123</sup> FETRI (29 de Noviembre de 2008). Marisol Casado, nueva presidenta de la ITU. Consultado en: <http://www.triatlon.org>

<sup>124</sup> ITU Administration (29 de noviembre de 2008). Casado becomes ITU President. Recuperado de: [http://www.triathlon.org/news/article/casado\\_becomes\\_itu\\_president](http://www.triathlon.org/news/article/casado_becomes_itu_president)

*dentro de una federación muy pequeña...”.<sup>125</sup> Su filosofía de hacer de la actividad que desarrollaba su profesión, había provocado su puesto asalariado en la FETRI como Secretaria. Esto le llevó a estudiar minuciosamente los estatutos de la ITU, para descubrir si había posibilidad de plantear al Comité Ejecutivo que se estableciese un sueldo para el cargo de presidente. Sobre ello, con toda claridad nos confesaba:*

*“El honorarium con un poco más de lo que era, ya cubría mis expectativas que, como no eran excesivamente altas, tampoco había mucho problema”.<sup>126</sup>*

El Comité Ejecutivo aprobó la concesión de un sueldo para la Presidencia, el cual quedó totalmente justificado y fuera de duda y Marisol demostró que era una persona que funcionaba bien en su cargo. Con respecto a la carga de trabajo que debe llevarse a cabo como consecuencia de la Presidencia de la ITU, comentaba:

*“Una federación internacional es un trabajo tremendo. Tienes todo el que quieras y más. Es el mundo, cuando lo digo, lo digo de verdad...Nosotros ahora estamos trabajando con ciento veinticinco países... Siempre hay algo en algún sitio. Siempre es de día y siempre hay eventos”.<sup>127</sup>*

Analizando las circunstancias y explicando el desarrollo de su trabajo, Marisol nos explicaba que con su experiencia ha llegado a la conclusión de que es un aspecto fundamental conocer las reglas del juego del ambiente en el que te desenvuelves. Afirmaba que las leyes y estatutos son lo que hacen que se puedan entender personalidades de lugares y culturas tan diferentes como las que se dan encuentro en una federación internacional. El tema del sueldo a la presidencia fue un buen ejemplo de la firme creencia de Casado en el conocimiento de las reglas y leyes.

Una vez adjudicada la presidencia de la ITU, fue renunciando al resto de cargos que ostentaba en el resto de federaciones. Dejó la secretaría de la FETRI y la tesorería de la *Asociación Iberoamericana de Triatlón*, ambas ese mismo año, 2008. El cargo de presidente de la ETU lo mantendría hasta julio de 2009 para evitar adelantar las elecciones que estaban fijadas para ese año.<sup>128</sup> A su vez, en el 2009, dejaría la presidencia de la comisión *Mujer y Deporte del Comité Olímpico Español*.

---

<sup>125</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>126</sup> *Ibíd*

<sup>127</sup> *Ibíd*

<sup>128</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.



**Marisol Casado durante su discurso de agradecimiento tras su elección como Presidenta de la *International Triathlon Union*, el 29 de Noviembre de 2008 en el Auditorium Alfredo Goyeneche del Comité Olímpico Español. Frank Wechsel. Foto procedente del archivo de la ITU.**

En el período intermedio entre su nombramiento como Presidenta de la Federación Europea y la Internacional, Marisol fue premiada por el *Consejo Superior de Deportes*: en mayo de 2007 con la Medalla de Plata de la *Real Orden del Mérito Deportivo*. Le fue entregada en el Salón José María Cagigal de la *Facultad de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte* de la *Universidad Politécnica de Madrid*.<sup>129</sup> Se trataba de un reconocimiento institucional a su larga y fructífera trayectoria nacional e internacional en beneficio del deporte. Los premios de la *Real Orden del Mérito Deportivo* han sido concebidos para suponer el máximo reconocimiento a nivel nacional en el ámbito deportivo y se otorgan, según se afirma en el *Boletín Oficial del Estado* en el que se publicó su creación:

“(…) a quiénes se distinguen de forma eminente en la práctica deportiva en la enseñanza de la Educación Física, o en la dirección, organización, promoción y desarrollo de la Educación Física y del Deporte, en cuanto factores imprescindibles en la formación y desarrollo integral de la persona (…)”<sup>130</sup>

En abril de 2011, Marisol Casado fue elegida como miembro del Comité Ejecutivo de la *Asociación de Federaciones Internacionales de los Juegos Olímpicos de Verano*.<sup>131, 132</sup>



**Marisol Casado en el Auditorium Alfredo Goyeneche del Comité Olímpico Español tras su elección como Presidenta de la ITU, junto con el resto de cargos electos del Comité Ejecutivo, el 29 de Noviembre de 2008. Frank Wechsel. Foto procedente del archivo de la ITU.**

<sup>129</sup> Consejo Superior de Deportes. <http://www.csd.gob.es/csd>. Consultado el 27 de Marzo de 2012.

<sup>130</sup> BOE (18 de junio 1982). Núm. 167.

<sup>131</sup> ASOIF, web oficial. <http://www.asoif.com/Home/Default.aspx>. Consultado el 25 de enero de 2012.

<sup>132</sup> Casado Estupiñán (2012, p. 14)



**Marisol Casado ante la presencia de Jacques Rogge, presidente del COI, en un momento de su primer discurso como miembro del *Comité Olímpico Internacional*, el 10 de febrero de 2010, en Vancouver. Foto del archivo personal de Marisol Casado.**



**Marisol Casado junto con el resto de miembros elegidos para formar parte del *Comité Olímpico Internacional* en la CXXII Sesión del COI, el 10 de febrero en Vancouver. Foto del archivo de la ITU.**

## 4. Inicio de la etapa dentro del Comité Olímpico Internacional

### 4.1. Su elección como miembro

Con anterioridad a la *CXXII Sesión del Comité Olímpico Internacional* del año 2010 en la que habrían de elegirse nuevos miembros del COI, Marisol Casado, el 2 de octubre de 2009 formó parte de la delegación española que viajó a Copenhague para defender la candidatura de Madrid a los Juegos Olímpicos de 2016. La implicación de todas las personalidades en la candidatura fue uno de los aspectos destacados por Marisol quien recordaba el hecho de que incluso su Majestad la Reina Doña Sofía se vistió con el traje oficial de pantalón y chaqueta que llevaba el resto de la delegación y señalaba cómo los políticos se apoyaron tras la derrota de la candidatura, sin importar en aquel momento las rivalidades por pertenecer a partidos distintos.<sup>133</sup>

A finales de ese mismo año, 2009, se hizo pública la propuesta de Marisol Casado para ser miembro del COI.<sup>134, 135</sup>

Ser miembro del COI es un proceso que comienza con la presentación de dos solicitudes de ingreso del candidato o candidata por parte de los miembros del COI u organismos competentes para hacer dicha solicitud, como es el caso de las Federaciones Internacionales. En el caso de Casado, su entrada fue solicitada por Juan A. Samaranch Jr. y por Chiharu Igaya, que en aquel momento era Vicepresidente de la *ITU*. Las solicitudes deben pasar posteriormente a una comisión de evaluación que procede a hacer un filtrado de las mismas presentando la lista de candidaturas restantes ante el Presidente y el Comité Ejecutivo, quienes deciden la lista definitiva y la presentan a votación ante la Asamblea. Marisol nos comentaba que ella partía de la idea de que era una votación en bloque, por parte de la Asamblea y se sorprendió al descubrir que ésta votaba una a una las solicitudes a miembro COI, poco tiempo antes de producirse la votación.

*“¡Me entró un agobio horroroso! (...) Yo no pensaba que estaba nerviosa, pero estaba... como en mi vida (...) ‘¿Y si ahora no salgo? ¡Qué vergüenza! ¿Y si salgo con no sé cuántos (votos) en contra o por muy pocos (votos)’. Como no lo sabía, no iba preparada y lo pasé francamente mal”.*<sup>136</sup>

<sup>133</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>134</sup> Murray, F. (10 de diciembre de 2009). *ITU President Set To Become IOC Member*. Recuperado de: [http://www.triathlon.org/news/article/itu\\_president\\_set\\_to\\_become\\_ioc\\_member](http://www.triathlon.org/news/article/itu_president_set_to_become_ioc_member)

<sup>135</sup> Agencia EFE. (9 de diciembre de 2009). *Marisol Casado será propuesta para miembro del COI*. Recuperado de:

<http://deportes.terra.es/>

<sup>136</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.



**Marisol Casado en el momento que recibe A MANOS DEL Presidente Jacques Rogge la medalla distintiva como nuevo miembro del COI. 10 de febrero, en Vancouver. Foto del archivo personal de Casado Estupiñán.**

El veredicto de la Asamblea fue positivo para Marisol y así, en febrero de 2010 en Vancouver, en la última jornada de las sesiones del COI previas a la inauguración de los XXI Juegos Olímpicos de Invierno en dicha ciudad, el plan estratégico de Marisol dio su fruto y fue elegida miembro del *Comité Olímpico Internacional*, bajo la presidencia de Jacques Rogge.<sup>137, 138</sup> Una de sus primeras declaraciones en el momento de su elección fue:

*“Para mí es un gran honor pertenecer al COI. Estoy muy contenta y muy emocionada. Se abre una puerta muy importante para mí y para mi carrera en la gestión deportiva, y entiendo que también para mi deporte, el triatlón, y para España que agrega un segundo miembro”.*<sup>139</sup>

En el momento en que mantuvimos nuestra entrevista Marisol se mostraba muy satisfecha de su trayectoria en el COI. El esfuerzo personal ha sido (y es en la actualidad) muy grande porque afirma que quiere aprovechar al máximo esta etapa, participando de todos los eventos del COI que le sea posible, lo cual le lleva a tener que estar constantemente viajando. Aún así, declaraba que *“me gusta y disfruto mucho... ¡Aprendo muchísimo!”*.<sup>140</sup> Tal y como describía Marisol en la primera de nuestras entrevistas, en seguida se ha ganado la fama de persona trabajadora dentro del COI y este es un aspecto del cual se siente especialmente orgullosa.

El *Comité Olímpico Español* rindió un homenaje a Marisol Casado poco después de su nombramiento como miembro del COI. Personalidades como Alejandro Blanco, presidente del COE, Theresa Zabell, como vicepresidenta y Su Alteza Real la Infanta Doña Pilar, entre otras, asistieron al evento celebrado en la sede del COE el 23 de marzo de 2010.<sup>141</sup>

El 31 de mayo de 2010 recibió nuevamente el galardón de la *Real Orden del Mérito Deportivo* concedida por el Presidente del CSD. En esta ocasión le fue otorgada la Medalla de Oro, máximo premio en la categoría de títulos individuales de dicha distinción.<sup>142, 143</sup>

---

<sup>137</sup> El PAÍS- Agencia EFE. (12 de febrero de 2010). Marisol Casado, nuevo miembro del COI. *El País*. Recuperado de:

[http://deportes.elpais.com/deportes/2010/02/12/actualidad/1265962928\\_850215.html](http://deportes.elpais.com/deportes/2010/02/12/actualidad/1265962928_850215.html)

<sup>138</sup> Murray, F. (12 de febrero de 2010). ITU President becomes IOC Member. Recuperado de: [http://www.triathlon.org/news/article/itu\\_president\\_becomes\\_ioc\\_member](http://www.triathlon.org/news/article/itu_president_becomes_ioc_member)

<sup>139</sup> Noticia publicada en la página web de Radio Televisión Española, sección “Deportes” (13 de febrero de 2010).

<sup>140</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>141</sup> Noticia publicada en la página del COE, sección “noticias”. (23 de marzo de 2010). El Comité Olímpico Español homenajeó a Marisol Casado.

<http://www.coe.es/2012/COEHOME2012.nsf/FCOE2012?OpenForm> Consultado el 5 de junio de abril de 2012

<sup>142</sup> Consejo Superior de Deportes (2010, p. 9).



**Marisol Casado Estupiñan, durante su conferencia “Rememorando Olimpia” con motivo de la celebración de la XLIV Sesión de la Academia Olímpica Española celebrada en el Salón de Actos de la Facultad de F. de Profesorado y Educación de la Universidad Autónoma de Madrid durante los días 15 al 19 de noviembre de 2011. Foto perteneciente al Archivo del Centro de Estudios Olímpicos (CEO) de la Universidad Autónoma de Madrid (UAM).**

<sup>143</sup> EUROPA PRESS-Editorial. (30 de mayo de 2010). Guardiola, Marisol Casado, Sáez y Ezpeleta reciben mañana las Medallas de Oro al Mérito Deportivo. *Europa Press*. Recuperado de <http://www.europapress.es/>

#### 4.2. Las mujeres en cargos ejecutivos y puestos de responsabilidad dentro del COI

Tal y como había previsto en su análisis *a priori*, el hecho de ser mujer le había favorecido en su elección como miembro del COI y así lo hizo explícito en la siguiente declaración, el mismo día de su ingreso en el COI:

*"Tiene que ver el ser mujer. Lo que sucede es que yo he tenido facilidades dentro de mi propio entorno y no se puede decir que haya tenido dificultades. No porque no sea difícil para las mujeres, porque lo es y mucho, pero yo he tenido un entorno favorable que es lo que me ha ayudado, y si no hubiera sido así, no lo hubiera conseguido."*<sup>144</sup>

Sin embargo, Casado hizo saber al Presidente Jacques Rogge su preferencia por no participar en la *Comisión Mujer y Deporte* del COI. Había estado seis años en la comisión análoga del Comité Español, lo cual le había dado una gran experiencia y conocimiento sobre el tema. Por ello, se ofreció a ayudar en la *Comisión de Mujer y Deporte* del COI cada vez que se lo pidieran, pero, sin embargo, creía que debía de estar en cualquier otra comisión, cualquiera de las comisiones técnicas, y así evitar ser encasillada en el área de género. Atendiendo a dicha posición, el COI la situó en la *Comisión de Coordinación de los Juegos Olímpicos de la Juventud en Nanjing*, que se celebrarán en 2014.<sup>145</sup> En la actualidad, en la última reorganización del COI, Marisol ha pasado a ser responsable de las Relaciones Internacionales, aspecto por el que se sintió muy orgullosa como consecuencia de tratarse de un puesto de responsabilidad importante, tal y como ella definía, haciendo referencia a lo que se describe en la *Carta Olímpica* sobre esa función.<sup>146</sup>

Marisol destacaba, en sus reflexiones sobre las circunstancias actuales del *Comité Olímpico Internacional*, la política llevada a cabo por Jacques Rogge en cuanto al acceso de las mujeres a puestos de responsabilidad. Citaba algunos ejemplos de ello: mujeres como Nawal El Moutawakel, coordinadora de los próximos Juegos de Río de Janeiro 2016<sup>147</sup> y Gunilla Lindberg,<sup>148</sup> coordinadora

<sup>144</sup> RTVE (13 de febrero de 2010). Marisol Casado, nuevo miembro del Comité Olímpico Internacional. Recuperado de <http://www.rtve.es/deportes/20100213/marisol-casado-nuevo-miembro-del-comite-olimpico-internacional/317739.shtml>

<sup>145</sup> Culp, B. (8 de abril de 2010). ITU President Appointed IOC Coordination Commission Member for the 2014 Youth Olympic Games. Recuperado de [http://www.triathlon.org/news/article/itu\\_president\\_appointed\\_ioc\\_coordination\\_commission\\_member\\_for\\_the\\_2014\\_you](http://www.triathlon.org/news/article/itu_president_appointed_ioc_coordination_commission_member_for_the_2014_you)

<sup>146</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

<sup>147</sup> IOC Communications Department. (13 de enero de 2010). Nawal El Moutawakel to Chair Rio 2016 Coordination Commission. Recuperado de: <http://www.olympic.org/news/-press-release-nawal-el-moutawakel-to-chair-rio-2016-coordination-commission/75978>

de los próximos Juegos Olímpicos de Invierno en PyeongChang 2018.<sup>149</sup> Recordaba una conversación con Rogge en que le decía:

*“Es que eso es lo que hay que hacer”, “No solamente hay que traer mujeres sino darles las responsabilidades que somos capaces de desarrollar porque si no, no... No rompemos la imagen...”*<sup>150</sup>

Considera que las mujeres deben asumir responsabilidades para romper los estereotipos. Reconoce la responsabilidad extra que ella misma tiene por ser pionera en muchos de los aspectos relacionados con el desarrollo de la profesión de gestión deportiva y la ocupación de cargos de gran responsabilidad, tradicionalmente ocupados por hombres. No olvidó mencionar a una figura que considera clave a la hora de impulsar las políticas activas de participación de la mujer en puestos de responsabilidad: Juan Antonio Samaranch. Casado lo considera el impulsor y pionero de la puesta en práctica de las cuotas mínimas y obligatorias de participación de la mujer en cargos públicos de responsabilidad.<sup>151</sup>

Al hablar de la situación actual de las mujeres en puestos ejecutivos, Marisol utilizaba la expresión *“techo de cristal”*. Si bien consideraba que sí se está rompiendo, admite que esto es debido a las políticas activas como las que ha puesto en práctica Jacques Rogge: la mitad de los miembros que ingresa son mujeres de forma sistemática. Opinaba y añadía:

*“Y si no se hace así...no hay manera, sería muy difícil” “a la vista de esa política, los hombres nos ven como una amenaza, entonces se rebelan completamente”*.<sup>152</sup>

Por otro lado, afirma defender las políticas activas porque, a partir de su experiencia, en el entorno del triatlón a nivel de federaciones, considera que han funcionado. Han hecho una apuesta por la igualdad de oportunidades y el resultado ha sido y es muy positivo. *“Vivimos muy profundamente la igualdad”*,<sup>153</sup> afirmaba Casado. La actual tesorera de la *Federación Europea de Triatlón*, Alicia García,<sup>154</sup> es un ejemplo de esta circunstancia. Empezó en la Federación Española, en el puesto de Secretaria (que sigue manteniendo),<sup>155</sup> al igual que Marisol Casado, quien admite haber hecho un trabajo de *mentoring* con ella.

<sup>148</sup> IOC Media Team. (5 de agosto de 2011). Gunilla Lindberg to Chair PyeongChang 2018 Coordination Commission. Recuperado de: <http://www.olympic.org/news/gunilla-lindberg-to-chair-pyeongchang-2018-coordination-commission/135745>

<sup>149</sup> Consultado en la página web oficial del Comité Olímpico Internacional. <http://www.olympic.org>. Sección *Coordination Commissions For The Olympic Games*

<sup>150</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012, ya citada.

<sup>151</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

<sup>152</sup> *Ibidem*

<sup>153</sup> *Ibidem*

<sup>154</sup> Consultado en la página web de la ETU, en el apartado *Executive Board*.

<sup>155</sup> Consultado en la página web de la FETRI, en el apartado de “Junta Directiva”.

El modelo de la ITU “no es un hombre en la presidencia y un comité ejecutivo formado por hombres”,<sup>156</sup> lo cual sigue siendo claramente mayoritario, tal y como afirma Casado. La mujeres en la ITU “no tienen miedo a presentarse, ni los hombres tienen miedo a votarlas”.<sup>157</sup> Considera que hay que romper el modelo tradicional de la misma manera que su federación lo ha hecho. Así concluía sobre este aspecto Casado:

*“A los hombres, consciente o inconscientemente, no les interesa romper este modelo y mientras se lo estemos permitiendo, lo van a seguir haciendo”.*<sup>158</sup>

Incluso en un caso como el de ella misma, con una trayectoria tan importante en puestos de responsabilidad y desempeño de los máximos cargos ejecutivos dentro de los organismos en los que ha sido y es miembro, siguen existiendo barreras por su condición de mujer. Consideraba que se producen situaciones peores que la circunstancia de no salir elegida para desempeñar un cargo ejecutivo o cualquier puesto de responsabilidad o perder una votación frente a candidatos hombres, como el hecho de hacer una propuesta y que no tenga la opción a plantearse para ser votada. No ser tenida en cuenta produce la sensación de “invisibilidad”. Esa situación afirma Marisol haberla vivido en primera persona, ya dentro del COI. Son situaciones que, admite, le producen tristeza y frustración.<sup>159</sup>

Independientemente de las políticas de apoyo a la mujer y de los avances, en general, de la sociedad en el tema de género, en el reconocimiento de los derechos de igualdad de la mujer frente al hombre, la mujer que decide optar y presentarse a ocupar un cargo o puesto directivo afirma:

*“Ya es una persona especial; ya ha tenido que dejar atrás unos condicionantes culturales muy fuertes”.*<sup>160</sup>

Por otro lado, Marisol se muestra segura de que la Cultura es el principal problema y más profundo que hay que vencer. Hay que eliminar estereotipos para que la mujer logre establecerse en los cargos que rompen las tradiciones en las que nos han encerrado. Afirma tener muy clara la idea de que a la hora de cambiar la imagen de la mujer, a la primera que hay que dirigirse en las campañas de concienciación es a ella, a la mujer.

---

<sup>156</sup> De entrevista con Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012, ya citada.

<sup>157</sup> *Ibíd*em

<sup>158</sup> *Ibíd*em

<sup>159</sup> *Ibíd*em

<sup>160</sup> *Ibíd*em

## **5. Conclusiones**

Marisol Casado Estupiñán es un ejemplo y una mujer pionera en la gestión deportiva. Si bien el deporte supuso una base definitiva en su educación y en la formación de su personalidad y en su carácter, su orientación profesional a la gestión deportiva no partió de una trayectoria de resultados relevantes en las competiciones. Sus años como atleta estuvieron exentos de grandes premios, y por tanto, ellos no supusieron la vía de acceso a los distintos cargos desempeñados en materia de dirección deportiva.

La aproximación a su historia de vida que ha supuesto este trabajo muestra cómo se ha ido construyendo su profesión como directiva paso a paso, con mucho esfuerzo, tiempo y dedicación, pasando por diferentes etapas de responsabilidad, ascendiendo desde abajo y progresando gracias a su interés por la formación en el ámbito de la gestión y en el de las relaciones internacionales. Las aficiones a las actividades físicas al aire libre de su etapa de niñez y adolescencia, fueron definitivas en su orientación hacia el liderazgo. En sus reflexiones afirma que el conocimiento de la legislación y reglas del entorno en el que se ha movido han sido claves para entenderse con el resto de miembros de los organismos a los que ha pertenecido y a los que pertenece en la actualidad. Este aspecto es un potencial educativo que el deporte ha sabido transmitirle y que le hace reflexionar sobre que: el respeto a las reglas establecidas es la base del entendimiento humano.

Podemos afirmar, como parte nuestras conclusiones, tras el acercamiento a su trayectoria vital, que Marisol Casado ha sabido esperar el momento y aprovechar las oportunidades que se le han presentado. Su gran capacidad para analizar los movimientos que se van a producir y sus propias posibilidades le han hecho que tomara decisiones muy acertadas, a veces arriesgadas. Su disposición positiva, seguramente construida a partir de su práctica deportiva, su calidad humana, su honestidad y gran capacidad de trabajo, forman la base con la que ha sabido construir. Todo ello le ha permitido estar en el lugar que ha querido estar.

El apoyo de su entorno ha sido una pieza clave y fundamental a lo largo de su historia, que reconoce y agradece explícitamente. Su entorno familiar le supuso el amor por el deporte y le facilitó su adherencia ya vital a la actividad física y a la práctica del deporte, que partió desde la niñez. A partir de aquella orientación educativa del deporte que vivió y hoy reflexiona, obtuvo los beneficios del liderazgo, la capacidad de trabajar en equipo, la valoración positiva del sacrificio e incluso su capacidad para saber ganar y perder, aspectos que ha desarrollado a partir de la práctica del deporte. Su actual perspectiva le lleva a reflexionar en ese sentido las actuales herencias que hoy disfruta a partir de la labor de personas como su entrenador de atletismo, que supo transmitir los valores del deporte en sus entrenamientos y competiciones.

Su entorno de amigos, en el que la igualdad de género era una normalidad adelantada para aquellos años, fue otro pilar en la construcción del carácter de Marisol que ella reconoce. Mención especial ha sido hecha sobre su marido, Joaquín Ballesteros, quien pertenecía a aquel grupo de amigos y cuyo apoyo fue decisivo a la hora de que Marisol pasase a ejercer de forma profesional la gestión.

En su entorno profesional, afirma haber tenido apoyos fundamentales en altos directivos que han favorecido que se presentase a la elección de los distintos cargos que ha desempeñado y que desempeña. Apoyos como los del actual presidente de la FETRI, José Hidalgo, el del primer presidente de la ITU, Les McDonald o el del actual presidente del COI, Jacques Rogge, por citar algunos de los más relevantes, son reconocidos explícitamente como fundamentales por Marisol Casado.

Una opinión final, tras el acercamiento a su persona y su trabajo, es el de haber tenido la oportunidad de tratar a una mujer especial, con mucha iniciativa y una gran preparación, que tiene ideas muy claras, una gran sencillez y humildad que se muestra especialmente, porque no olvida a las personas a las que considera que tiene que estar agradecida. No duda en hacerlo y, sin embargo, llama nuestra atención que nunca hizo referencia a los premios que ha recibido por su labor y por su trayectoria y que indicar la necesidad de un reconocimiento indiscutible. Probablemente la falta a su referencia, no sea porque los haya olvidado, sino porque su orden de prioridades está muy claro y entre éstas no está el hecho de querer deslumbrar, sino plasmar las pequeñas cosas conseguidas con esfuerzo que han sido clave para la consecución de las grandes metas que ha alcanzado, que no han sido un regalo, sino fruto de un esfuerzo continuado y honesto.



Marisol Casado junto a Juan Antonio Samaranch Sallisachs (a la derecha) en la década de los 90. Foto procedente del archivo personal de Marisol Casado.



Marisol Casado junto con el entonces Presidente de la *ITU*, Les McDonald, durante la celebración de la gala homenaje al mismo, poco antes de que cediera el testigo de la presidencia a Casado. 28 de noviembre de 2008. Foto del archivo de la *ITU*.



**Jacques Rogge, Presidente del Comité Olímpico Internacional, junto a Marisol Casado tras la ceremonia en la que Rogge le entregó la medalla que la acreditaba como nuevo miembro del COI. 10 de febrero de 2010, en Vancouver. Foto del archivo personal de Marisol Casado.**

## 6. BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

### 6.1. Fuentes primarias

#### 6.1.1. Archivos

- Archivo personal de María Soledad Casado Estupiñán
- Archivo de la Federación Internacional de Triatlón

#### 6.1.2. Fuente oral

- Entrevista realizada a Marisol Casado Estupiñán el 25 de enero de 2012 en Madrid, en la oficina de la Presidencia de la *Federación Internacional de Triatlón*, sita en Madrid, C/San Bernardino, 14.
- Entrevista realizada a Marisol Casado Estupiñán el 5 de junio de 2012 en Madrid en la sede del Comité Olímpico Español, C/Arequipa, 13.

#### 6.1.3. Bibliografía utilizada como fuente

- Conferencia inaugural de Marisol Casado del 14 de Noviembre de 2011 en Martínez Gorroño, M.E. y Duránte Corral (Coords.) (2012): *Movimiento Olímpico: Historia y retos actuales. Actas de la XLIV Sesión de la Academia Olímpica Española*. Centro de Estudios Olímpicos de la UAM-Servicio de Publicaciones de la Universidad Autónoma de Madrid.
- BOE (14 de julio de 1982). *REAL DECRETO 1523/1982, de 18 de junio, por el que se crea la Real Orden del Mérito Deportivo*. BOE, núm. 167.
- BOE (30 de diciembre de 1991). *REAL DECRETO /835/1991, de 20 de diciembre, sobre Federaciones deportivas españolas*. BOE, núm. 312.
- Ballesteros Torres, J. (1987). *El libro del Triatlón*. Madrid: Arthax.

### 6. 2. Otra bibliografía y fuentes hemerográficas

- ABC-Editorial. (01 de Septiembre de 1972). Haro y Álvarez Salgado, clasificados para final de los 10.000 metros.. *ABC*, pp. 51-52. Recuperado de <http://hemeroteca.abc.es>
- Agencia EFE. (9 de diciembre de 2009). Marisol Casado será propuesta para miembro del COI. Recuperado de: <http://deportes.terra.es/deportes/vancouver2010/noticias/0,,OI4148562-EI14383,00-Marisol+Casado+sera+propuesta+para+miembro+del+COI.html>
- Casado Estupiñán, M. (2012). Rememorando Olimpia. En M. E., Martínez Gorroño, C., Duránte Corral (coord.). *Movimiento Olímpico: Historia y retos actuales. Actas XLIV sesión oficial de la Academia Olímpica Española*.

- Madrid: Servicio de publicaciones de la Universidad Autónoma de Madrid. Centro de Estudios Olímpicos.
- Comité Olímpico Español. (23 de marzo de 2010). El Comité Olímpico Español homenajeó a Marisol Casado. Recuperado de: <http://www.coe.es/2012/COEHOME2012.nsf/FCOE2012?OpenForm>
  - Consejo Superior de Deportes. (2010). *Real Orden del Mérito Deportivo 2010*. Madrid: CSD
  - Culp, B. (8 de abril de 2010). ITU President Appointed IOC Coordination Commission Member for the 2014 Youth Olympic Games. Recuperado de : [http://www.triathlon.org/news/article/itu\\_president\\_appointed\\_ioc\\_coordination\\_commission\\_member\\_for\\_the\\_2014\\_you](http://www.triathlon.org/news/article/itu_president_appointed_ioc_coordination_commission_member_for_the_2014_you)
  - El Mundo Deportivo- Editorial. (20 de junio de 1977). Dos récords para un gran pista. *El Mundo Deportivo*, p. 37. Recuperado de <http://hemeroteca.mundodeportivo.com/preview/1979/08/13/pagina-37/1030294/pdf.html?search=isabel%20moz%C3%BA>
  - El Mundo Deportivo-Editorial. (9 de agosto de 1981). Mediocridad en el Serrahima. *El Mundo Deportivo*, p. 22. Recuperado de: <http://www.mundodeportivo.com/hemeroteca/index.html>
  - El PAÍS- Editorial. (05 de enero de 1988). Pedro Delgado vencedor el domingo del Triatlón Blanco de Santander. *El País*. Recuperado de: <http://elpais.com/diario/>
  - El PAÍS- Agencia EFE. (12 de febrero de 2010). Marisol Casado, nuevo miembro del COI. *El País*. Recuperado de: [http://deportes.elpais.com/deportes/2010/02/12/actualidad/1265962928\\_850215.html](http://deportes.elpais.com/deportes/2010/02/12/actualidad/1265962928_850215.html)
  - EUROPA PRESS-Editorial. (30 de mayo de 2010). Guardiola, Marisol Casado, Sáez y Ezpeleta reciben mañana las Medallas de Oro al Mérito Deportivo. *Europa Press*. Recuperado de <http://www.europapress.es/>
  - Federación Española de Triatlón. (6 de octubre de 2006). Constituida la Asociación. Consultado en: [http://www.triatlon.org/web/ver\\_noticia\\_06.asp?Id\\_noticia=415&Titulo\\_not=Constituida+la+Asociaci%F3n](http://www.triatlon.org/web/ver_noticia_06.asp?Id_noticia=415&Titulo_not=Constituida+la+Asociaci%F3n)
  - Federación Española de Triatlón. (29 de Noviembre de 2008). Marisol Casado, nueva presidenta de la ITU. Recuperado de: [http://www.triatlon.org/web/ver\\_noticia\\_08.asp?Id\\_noticia=715&Titulo\\_not=Marisol+Casado%2C+nueva+presidenta+de+la+ITU](http://www.triatlon.org/web/ver_noticia_08.asp?Id_noticia=715&Titulo_not=Marisol+Casado%2C+nueva+presidenta+de+la+ITU)
  - Gilera, V. (23 de mayo de 1978). Siete mil personas participaron en la maratón popular de Madrid. *ABC*. Recuperado de: <http://hemeroteca.abc.es/nav/Navigate.exe/hemeroteca/madrid/abc/1978/05/23/075.html>
  - International Olympic Committee Media Team. (5 de agosto de 2011). Gunilla Lindberg to Chair PyeongChang 2018 Coordination Commission. Recuperado

- de: <http://www.olympic.org/news/gunilla-lindberg-to-chair-pyeongchang-2018-coordination-commission/135745>
- International Olympic Committee. (2011). *Olympic Charter*. Lausana: IOC
  - International Triathlon Union- Administration (29 de noviembre de 2008). Casado becomes ITU President. Recuperado de: [http://www.triathlon.org/news/article/casado\\_becomes\\_itu\\_president](http://www.triathlon.org/news/article/casado_becomes_itu_president)
  - López, J.M. (1 de marzo de 2003). De Madrid a Brasil, pasando por Sevilla. *Diario de Sevilla*. Recuperado de: <http://www.diariodesevilla.es/article/deportes/642975/madrid/brasil/pasando/por/sevilla.html>
  - Murray, F. (10 de diciembre de 2009). ITU President Set To Become IOC Member. Recuperado de: [http://www.triathlon.org/news/article/itu\\_president\\_set\\_to\\_become\\_ioc\\_member](http://www.triathlon.org/news/article/itu_president_set_to_become_ioc_member)
  - Murray, F. (12 de febrero de 2010). ITU President becomes IOC Member. Recuperado de: [http://www.triathlon.org/news/article/itu\\_president\\_becomes\\_ioc\\_member](http://www.triathlon.org/news/article/itu_president_becomes_ioc_member)
  - Real Federación Española de Atletismo. (SF). *Currículum de Luis Miguel Landa*. Recuperado de: <http://www.rfea.es/noticias/Landa.pdf>
  - RTVE. (13 de febrero de 2010). Marisol Casado, nuevo miembro del Comité Olímpico Internacional. Recuperado de: <http://www.rtve.es/deportes/20100213/marisol-casado-nuevo-miembro-del-comite-olimpico-internacional/317739.shtml>

## 7. WEBGRAFÍA

- Comisión Mujer y Deporte. Comité Olímpico Español. <http://www.mujoydeporte.org/comision/index.asp>
- Consejo Superior de Deportes. <http://www.csd.gob.es/csd>. Consultado el 27 de Abril de 2012
- European Triathlon Union. <http://etu.triathlon.org/>
- Federación Española de Guidismo. *Historia del Guidismo en España*. [http://feg.federacionguidismo.org/index.php?option=com\\_content&task=view&id=18&Itemid=35](http://feg.federacionguidismo.org/index.php?option=com_content&task=view&id=18&Itemid=35). Consultado el 25 de enero de 2012
- International Canoe Federation. <http://www.canoeicf.com/icf.html>. Consultado en la página web oficial de la institución, sección Board o Director, el 25 de enero de 2012
- International Olympic Committee. <http://www.olympic.org>.
- International Triathlon Union. <http://www.triathlon.org/>. Consultado el 27 de Abril de 2012
- Real Federación Española de Atletismo. <http://www.rfea.es>